

PREFEITURA DE TAPURAH

Edição - 2015
Prefeitura Municipal de Tapurah



TAPURAH
Gestão 2013-2016

PLANO ESTRATÉGICO 2015 - 2035



PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO
INSTITUCIONAL INTEGRADO (PDI)



Gestão 2013-2016

Prefeitura Municipal

TAPURAH

Um futuro melhor, *com certeza!*



LOCALIZAÇÃO



Região Médio Norte de Mato Grosso
Centro Oeste do Brasil



Sumário



LOCALIZAÇÃO.....	02
MENSAGEM DO PREFEITO.....	04
PILARES DA ECONOMIA.....	09
CONTEXTUALIZAÇÃO HISTÓRICA.....	05
CAPITAL DA SUINOCULTURA.....	08
TAPURAH.....	07
EVENTOS.....	10
EQUIPE DE GOVERNO E EQUIPE TÉCNICA PDI.....	14
METODOLOGIA.....	17
DIAGNÓSTICO.....	20
CENÁRIO INTERNO E EXTERNO.....	29
POSICIONAMENTO ESTRATÉGICO.....	31
IDENTIDADE ORGANIZACIONAL.....	32
MAPA ESTRATÉGICO.....	33
DIRETRIZES.....	34

Mensagem do Prefeito



Tapurah certamente vive um dos melhores momentos de sua história. Com um povo acolhedor e beleza incontestável, nossa cidade caminha rumo a um futuro promissor, afinal, somos a Capital da Suinocultura do Estado e caminhamos a passos largos para nos tornarmos a Capital Brasileira do Suíno.

Este é o nosso presente, com conquistas e reconhecimento. Planejar é obrigatório, ter ações orientadas para resultados, construindo uma das melhores cidades do estado e talvez do Brasil em qualidade de vida e crescimento econômico.

É neste cenário de oportunidades que nasceu o Plano de Desenvolvimento Integrado (PDI) resultado de um processo participativo. Marco regulatório estratégico, o antes e o depois, consolida o compromisso com a gestão democrática e participativa, aproxima os cidadãos da gestão das políticas públicas, com o compromisso de uma cidade sustentável e inovadora.

A elaboração do PDI promoveu a análise do cenário institucional, iniciando com o diagnóstico, na sequência as necessidades dos cidadãos foram identificadas, aumentando a capacidade de gestão.

Retratados as necessidades e oportunidades de desenvolvimento reuniu-se um conjunto de indicadores integrando as áreas, criando vínculos entre as secretarias e os cidadãos.

O redesenho destes indicadores formaram uma rede de ações que já estão implantadas e que são avaliadas constantemente colaborando com a gestão gerencial da instituição e com o atendimento a todos os tapuraenses.

O resultado deste trabalho retrata as oportunidades de desenvolvimento estratégico para os próximos 20 anos. De fundamental importância, neste projeto, é a parceria com o Tribunal de Contas que acompanhará o desenvolvimento das ações estratégicas e os resultados ao longo do tempo.

É por todos estes motivos que aceitamos o desafio do Tribunal de Contas e implementamos o Programa de Desenvolvimento Institucional Integrado (PDI). Temos agora uma verdadeira radiografia de nosso município com dados que nortearão as tomadas de decisões e quais caminhos deveremos trilhar para melhorar continuamente.

A instituição Prefeitura de Tapurah com o PDI garantirá a continuidade dos programas, a transferência de conhecimento, de tecnologias e boas práticas de gestão. O PDI permite de forma transversal e integrada otimizar a aplicação dos recursos públicos em benefício da sociedade com responsabilidade fiscal.

Estes são os objetivos do Município de Tapurah e de todos os agentes de transformação desta localidade.

Luiz Umberto Eickhoff

Prefeito Municipal

MUNICÍPIO DE TAPURAH



Contextualização Histórica



■ Vista aérea Município de Tapuah - Maio de 2015

A Lei nº 5.316 de 04 de julho de 1988 criou o Município de Tapurah. Nestes 27 anos de existência, Tapurah vem consolidando suas bases para figurar entre os municípios mais pujantes e promissores de Mato Grosso, seja por meio de investimentos em áreas vitais e estratégicas, seja por meio de caminhos inovadores que estão alterando o perfil administrativo e da própria unidade territorial, assegurando um desenvolvimento sustentável focado no crescimento dos diferentes setores econômicos e sociais.

Com 4.510.646 Km² de área territorial e 11.586 habitantes, segundo dados do IBGE (2013), a organização Município de Tapurah, CNPJ de nº 24.772.2530001/41, tem como atividade econômica principal a administração pública geral, tendo natureza jurídica de direito público, localizado na Av. Rio de Janeiro, esquina com Romualdo Allievi, nº 125, Centro.

Privilegiado por sua posição geográfica na Microrregião do Alto Teles Pires, o município tem sua economia alicerçada em nove pilares – soja, milho, algodão, suinocultura, avicultura, bovinocultura, madeira, comércio e serviços –, com destaque especial para a transformação de proteína vegetal em proteína animal, agregando valores e integrando desenvolvimento e proteção ambiental, com 46% de área nativa preservada.

O recente fortalecimento do agronegócio contribuiu para o cenário favorável que se vislumbra. Além da solidificação da agricultura e pecuária nos últimos anos, o surgimento de núcleos produtivos dedicados à avicultura e suinocultura de ponta e em larga escala foi responsável pela duplicação da receita municipal e abertura de novos horizontes. O modelo deu tão certo que o município alcançou índices surpreendentes, como comprova o título de Capital da Suinocultura do Centro-Oeste, recebido em 2013.



Os pilares produtivos locais tem como referência de produtividade a área de suinocultura recebendo o Título de Capital da Suinocultura do Centro Oeste. No município são produzidos carne suína, frango, soja, algodão, milho, arroz, feijão, girassol, melancia e madeira. Conta com mais de 944 empresas instaladas, crescendo nos dois últimos anos 23,06% empregando 3.065 pessoas.

O número de comunidades urbanas é constituído de 07(sete) bairros, mais 02 (dois) distritos Ana Terra e Novo Eldorado, somando 2472 imóveis construídos no município.

Os desafios estratégicos integram o Plano Diretor do Município de Tapurah, o Plano Municipal de Educação, Plano Municipal de Saúde, Plano Municipal de Saneamento Básico e o Plano Municipal de Assistência Social. Ferramentas estratégicas fundamentais para o desenvolvimento das políticas públicas inovadoras elaborados com a participação da comunidade.

No ano de 2013, a instituição Prefeitura de Tapurah é premiada no Programa Mato-Grossense da Qualidade (QUALI – MT), vinculado à Fundação Nacional da Qualidade (FNQ) e ao Movimento Brasil Competitivo (MBC), fazendo parte da Rede de Qualidade, Produtividade e Competitividade (Rede QPC). No ano de 2014 da continuidade ao programa de gestão da qualidade e conquista o Prêmio Quali-MT Bronze, Ciclo 2014. Neste cenário em busca de qualidade, nasce o Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI como marco de desenvolvimento estratégico para o Município de Tapurah-MT.



■ Avenida Romoaldo Allievi - Centro

TAPURAH



■ Unidade Básica de Saúde Familiar



■ Ministério Público de Tapurah



■ Prefeitura Municipal de Tapurah - 2015



■ Fórum



■ Câmara Municipal de Tapurah



■ Lousa Digital - Projeto Educação 3,0



■ Imagem aérea noturna - Praça Jardim Juliana



■ Centro Municipal de Educação Infantil Monteiro Lobato

PILARES DA ECONOMIA



Tapurah apresenta uma economia totalmente voltada para o agronegócio. As grandes oportunidades disponíveis atraem os olhares de grandes investidores de diversas regiões do país, que contribuem com o crescimento sustentável.

Produção 49 mil toneladas de carne suína ao ano.

A soja chega a mais de 500 mil toneladas por safra

O algodão com 25 mil toneladas/safra

Milho com 270 mil toneladas/safra

944 empresas instaladas

Produção de 40 milhões frango/ano

Setor movimenta 1.560.00m² de toras/ano

250 hectares plantados 15 a 20 toneladas por hectare

Mais de 60 mil cabeças

CAPITAL DA SUINOCULTURA



■ Vista aérea produção de leitões

A Suinocultura é uma das principais bases da Economia do Município de Tapurah. Tanto que no ano de 2013, através da Associação dos Criadores de Suínos de Mato Grosso – ACRISMAT, o município recebeu o título de Capital da Suinocultura do Centro-Oeste Brasileiro. Com este título o município foi conquistando notoriedade e espaço na busca de novos investimentos. Conforme esta pesquisa, Tapurah tem produzido em média 50 mil toneladas de carne suína ao ano.

Segundo os dados do SEBRAE “a suinocultura é uma das atividades agropecuárias mais difundidas mundialmente. No Brasil ela se caracteriza pelo uso intensivo de tecnologia em todas as etapas de produção – nutrição, manejo, sanidade, genética, instalações e equipamentos –, o que possibilitou a consolidação do mercado interno e a participação brasileira em significativo segmento do comércio internacional”.

Em Tapurah essa atividade tem proporcionado um grande avanço em sua economia e em seu desenvolvimento produtivo, como ressaltou o atual prefeito Luiz Umberto Eickhoff: “Podemos afirmar que o nosso município produz carne suína para alimentar a população do Estado de Mato Grosso durante o ano todo, considerando o consumo de 15 quilos por habitantes ano. Ainda, equivalente a 52% da produção local de milho são consumidos na alimentação do ciclo produtivo dos suínos, correspondente a 137.000 toneladas/ano”.



■ Interior Unidade de Produção de Leitões



■ Interior Unidade de Produção de Leitões

EVENTOS



Leitão no Rolete:



2º Festa do Leitão no Rolete
Tapurah - MT 1º de Maio 2015

A capital da Suinocultura também é dona da maior festa do gênero na região.

Para celebrar essa importante conquista Tapurah realiza sempre no dia 1º de maio a festa do leitão no rolete, que atrai milhares de visitantes de toda região, bem como autoridades locais, regionais e do estado que



■ Segunda Festa do Leitão no Rolete

Nas duas primeiras edições foram consumidas mais de 8 mil toneladas de carne. O prato típico de Tapurah é servido em local amplo e agradável, onde famílias, empresas e seus funcionários se reúnem para celebrar o dia do trabalhador.



Expotapurah:



■ Público Expotapurah - 2015

A tradicional Feira Agropecuária de Tapurah, também esta ranqueada entre as maiores e melhores da região médio norte de Mato Grosso. Concentra em único espaço um dos maiores públicos do Alto Teles Pires, com shows, exposição de Máquinas, produtos da agropecuária , indústria e comércio. Em sua grade de Shows sempre estão contemplados grandes nomes da musica brasileira.



■ Abertura Expotapurah - 2015

FESTIVAL DE PESCA



Tapurah conta com 46% de área de mata nativa preservada, motivo de orgulho a todos os tapuraenses. A distribuição da floresta acompanha, em especial, às margens dos rios de forma abundante promovendo a sustentabilidade. O Município de Tapurah está inserido na Bacia Amazônica, contribuída pela Bacia do Juruena, que recebe os rios Arinos e Teles Pires.



■ Vista aérea Festival de Pesca (Rio Arinos)

É neste cenário que o Festival de Pesca acontece, nas margens do rio Arinos, que percorre o Estado de Mato Grosso e no seu traçado banha o município nos premiando com sua beleza e seus recursos naturais.

No ano de 2015, Tapurah realizou o 2º Festival de Pesca e o 12º Campeonato Estadual de Pesca.

No evento estiveram presentes 16 municípios, 89 embarcações oficiais e aproximadamente 3.000 pessoas que prestigiaram o evento. Segundo dados confirmados pela MARINHA e pela SEDETUR/MT o evento foi o segundo maior do Estado, em número de embarcações.

O Festival de Pesca tem proporcionado a população e aos visitantes um conjunto dinâmico de diversão, competição e lazer. Exalta o Turismo local e regional e aumenta a notoriedade popular do Município, despertando a curiosidade das pessoas em conhecerem a região.



Vista aérea Festival de Pesca (Rio Arinos) ■

EQUIPE DE GOVERNO E EQUIPE TÉCNICA DO PDI



Prefeito Municipal

LUIZ UMBERTO EICKHOFF

Gabinete do Prefeito

Nahyara Gomes da Silva

Vice-Prefeito

SÉRGIO BORGES DE MELLO

Equipe Técnica

Paulo Gavski

Augusto de Oliveira

Juliana Luiza Diel

Rodolfo Coelho de Miranda

Secretário de Administração, Gestão, Finanças e Planejamento

LUIZ CONJIU

Equipe Técnica

José Ramos Rodrigues

Patrícia Soares Terres Zanella

Manoel Gonçalo de Alcântara

Marcos Woicichoski

Douglas Roberto Tuni

Solange Aparecida Alves de Souza

Valério Cordeiro Talaridi

Juscilaine Galiego de Lima

Secretário de Infraestrutura e Obras

ALPÍDIO MACCARI

Equipe Técnica

Elenice Aparecida Ferreira Lopes

Brígida Ferreira da Cunha Santos

Liziane Benetti

Marcos Marcelo Kellner

Secretário de Meio Ambiente, Desenvolvimento e Turismo

MARUSAN FERREIRA BARBOSA

Equipe Técnica

Cíntia Fabiana Rincão

Lauro Schuck

Secretária de Educação, Esporte, Lazer e Cultura

CLAUDIA MARIA BORGES

Equipe Técnica

Maria Salete de Lima Maestá

Sonia Marli Borowski Benin

Girleide Pedrozo do Amaral Brann

Claudia Jonck

Rosane Fernandes Lisboa

Secretário de Saúde

VALMOR DE OLIVEIRA

Equipe Técnica

Juliana de Lima Cunha

Luiz Gonçalves de Queiroz

Eliane de Fátima Frescura

Secretário de Trabalho e Assistência Social

ANILSON ANTONIO MARTINS

Equipe Técnica

Rosimeire Amaro Alves dos Santos

Sandra Bourscheit





NÚCLEO DE ELABORAÇÃO		
EQUIPE DE ELABORAÇÃO	APOIO	FACILITAÇÃO
Prefeitura Municipal de Tapurah - MT	Tribunal de Contas do Estado de Mato Grosso TCE-MT	Empresa Travessia Desenvolvimento Organizacional
José Ramos Rodrigues Coordenador Geral – PDI Paulo Gavski Controlador Geral Wenda Moreira Bicalho Coordenador Técnico - ASCOM Comitê Setorial de Planejamento do PDI – Decreto 017/2015	Waldir Júlio Teis Presidente Conselheiro Cassya Lúcia Correa Barros Vuolo Assessoria de Articulação Institucional da cidadania João Roberto de Proença Unidade de Apoio às Unidades Gestoras Coordenador do Projeto I	Empresa Travessia contratada pela Uniselva/TCE-MT





■ Prefeito Luiz Umberto Eickhoff



■ Equipe Técnica



■ Equipe Técnica

Metodologia de Elaboração do Plano Estratégico



Participou desse trabalho o corpo técnico-administrativo dessa instituição tais como: Prefeito, Secretários e técnicos das diversas áreas de atuação da prefeitura no âmbito municipal, no período de fevereiro a outubro/2015.

A versão preliminar do plano estratégico do referido município está apresentada neste documento, composto dos seguintes temas:

- a) diagnóstico da situação atual – histórico dos resultados alcançados nos últimos 03 anos e a percepção do cenário externo e interno à instituição;
- b) identidade institucional: negócio, missão, visão de futuro e valores;
- c) ((mapa estratégico – composto pelos objetivos de longo prazo; d) indicadores e respectivas metas de longo prazo; e) iniciativas e principais ações.

Processo de Construção do Plano Estratégico

O processo de elaboração do plano compreendeu 06 etapas de exaustivo trabalho, executadas no período de fevereiro a outubro de 2015, assim realizadas:

- 1) Levantamento da situação atual, mediante a identificação de informações e estudos documentais, que possibilitaram o conhecimento da realidade;
- 2) Realização de workshop envolvendo lideranças e técnicos, para apresentação do cenário interno e externo e definição da identidade organizacional;
- 3) Realização de várias reuniões de trabalho para definição objetivos estratégicos e formação do mapa estratégico. Estiveram envolvidos neste processo Prefeito, Secretários, demais lideranças e técnicos;
- 4) Realização de workshop, para definição das metas de longo e curto prazos;
- 5) Realização de oficinas para estabelecimento de iniciativas estratégicas;
- 6) Realização de diversas reuniões para elaboração dos planos de ação de cada meta anual.

A etapa 1 refere-se à identificação de informações dos ambientes interno e externo à prefeitura, mediante a aplicação de questionários às lideranças e servidores e aferição de



Resultados operacionais relacionados ao negócio da instituição. Esta etapa teve como objetivo identificar pontos fortes e fracos da instituição e de possíveis ameaças e oportunidades externas que podem impactar de forma positiva ou negativamente nos resultados da empresa, bem como refletir acerca dos indicadores de desempenho que impactam no desenvolvimento institucional.

O objetivo da etapa 2 foi construir a identidade organizacional, com o envolvimento de toda a força de trabalho, a fim de facilitar, posteriormente, a elaboração das diretrizes estratégicas. A finalidade da etapa 3 foi definir os rumos, o desenvolvimento futuro da prefeitura em compromisso com a sociedade. Nesse sentido os trabalhos de reflexão e tomada de decisão quanto aos resultados a serem alcançados nos próximos 05 anos ou mais. Já as etapas 4,5 e 6 propiciaram momentos coletivos de compartilhamento dos objetivos estratégicos e respectivos indicadores e construção das metas e medidas necessárias ao seu cumprimento.

Essa metodologia foi realizada com o firme propósito de tornar o resultado do processo de planejamento o mais legítimo e coerente com as necessidades da organização.



Figura 2: Metodologia de construção do plano

Método



Para a fase de implantação o método de gerenciamento será o PDCA – planejar, executar, acompanhar e avaliar. O ciclo PDCA é um método gerencial para a implantação do plano e reflete, em suas quatro fases, a base da filosofia do melhoramento contínuo. As fases estão demonstradas e explicadas na Figura 3 a seguir.



Figura 3: Ciclo PDCA

A aplicação deste método de gerenciamento possibilitará a efetiva implantação do plano estratégico e a correção de rumos sempre que necessário.

O "P", que significa planejar, foi realizado durante as 06 fases de elaboração do plano estratégico. O "C" (Check) e "A" Action, são os métodos de acompanhamento e avaliações dos resultados foram orientadas durante a execução das fases VII e VIII, mediante a realização de oficinas com participação de todos os responsáveis de metas e ações e para finalizar instituiu-se um Comitê de monitoramento dos resultados das metas planejadas, que culminou em uma reunião de apresentação de resultados do referido plano. O objetivo desta atividade foi de transferência de conhecimento da metodologia de monitoramento dos resultados planejados.

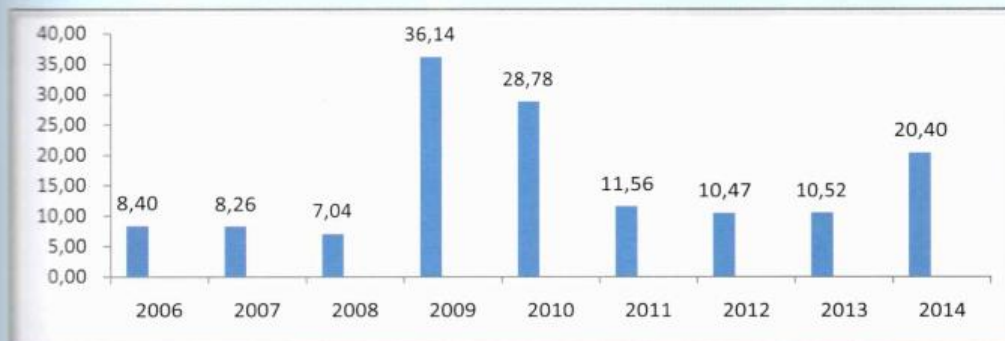
1. DIAGNÓSTICO



1.1. SÉRIE HISTÓRICA DE RESULTADOS

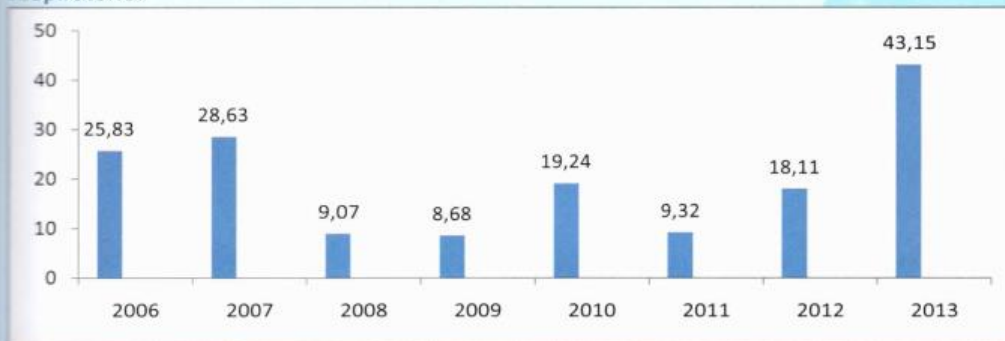
SAÚDE

Gráfico 1: Taxa de Mortalidade Infantil.



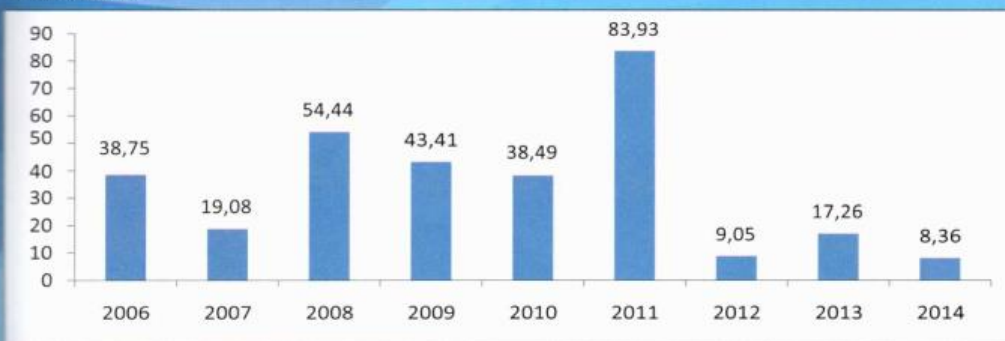
FONTE: DATASUS

Gráfico 2: Taxa de mortalidade prematura (< 70 anos), por doenças do aparelho respiratório.



FONTE: DATASUS

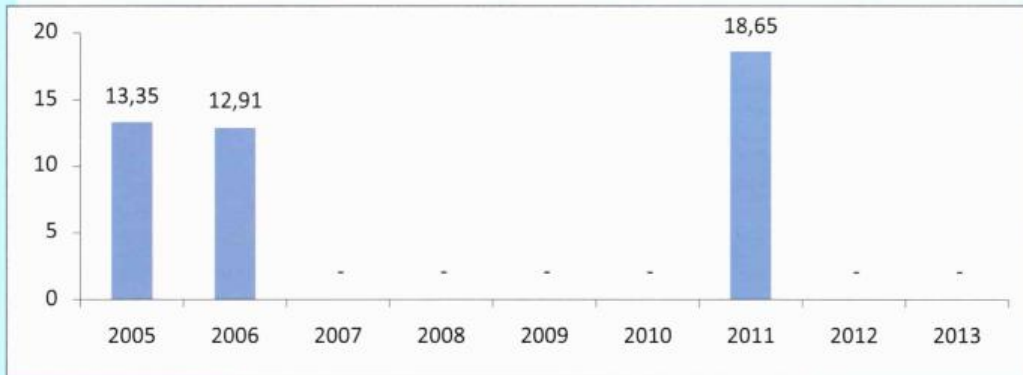
Gráfico 3: Taxa de mortalidade prematura (< 70 anos), por doenças do Aparelho Circulatório.



FONTE: DATASUS



Gráfico 4: Taxa de mortalidade prematura (< 70 anos), por Diabetes Mellitus.

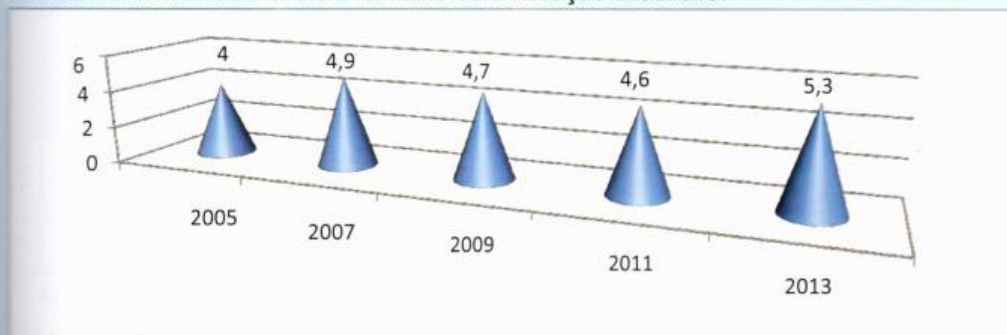


FONTE: DATASUS



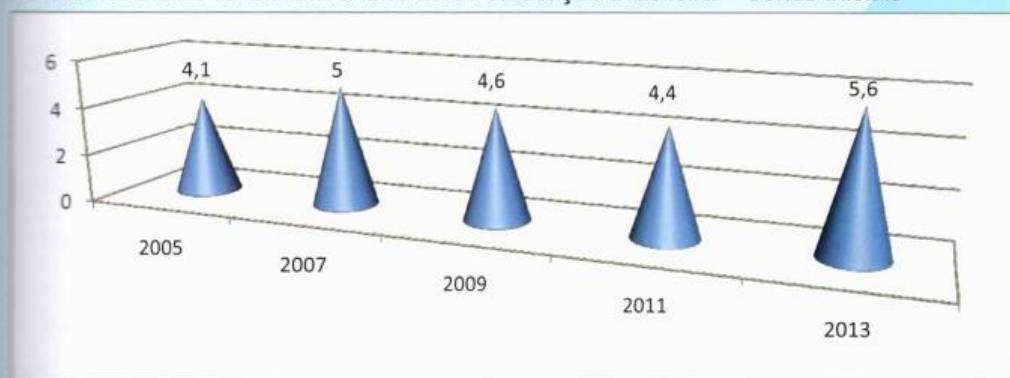
EDUCAÇÃO

Gráfico 5: Índice de Desenvolvimento da Educação Brasileira.



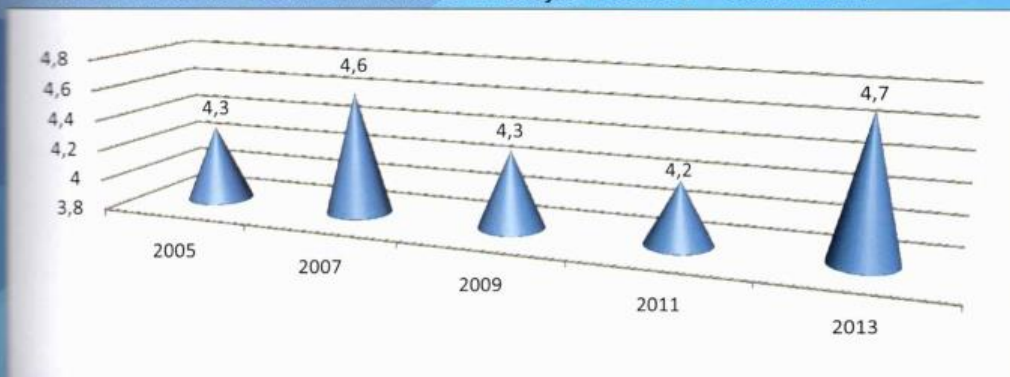
FONTE: IDEB

Gráfico 6: Índice de Desenvolvimento da Educação Brasileira – Séries Iniciais



FONTE: IDEB

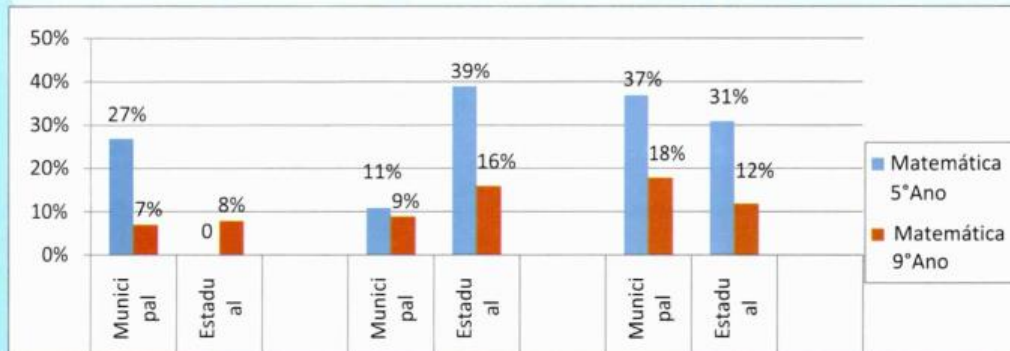
Gráfico 7: Índice de Desenvolvimento da Educação Brasileira – Séries Finais.



FONTE: IDEB

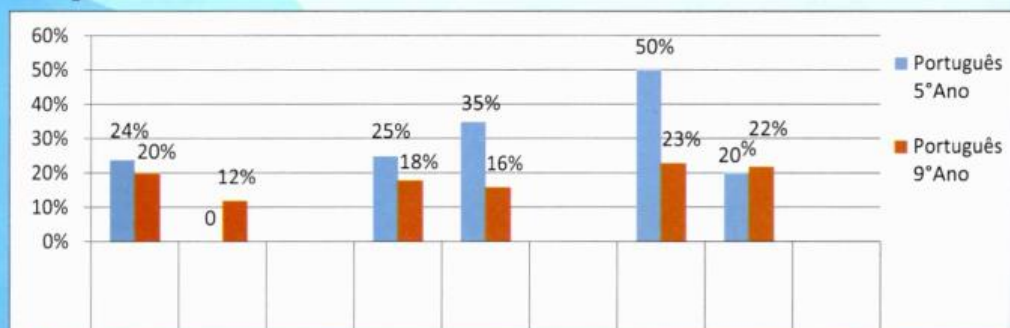


Gráfico 8: Percentual de proficiência nas escolas municipais de Tapurah – Matemática.



FONTE: QeDU

Gráfico 9: Percentual de proficiência nas escolas municipais de Tapurah – MT – Português.



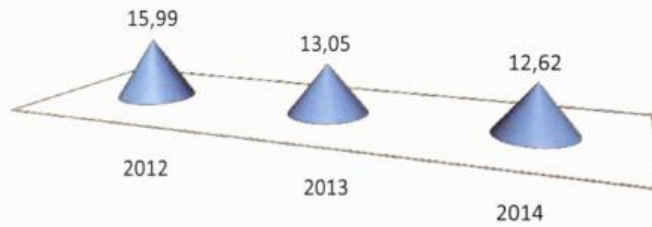
FONTE: QeDU



AÇÃO SOCIAL

Gráfico 10: Total de famílias que recebem o benefício de superação de extrema pobreza.

■ TOTAL DE FAMÍLIA QUE RECEBEM O BENEFÍCIO DE SUPERAÇÃO DE EXTREMA POBREZA

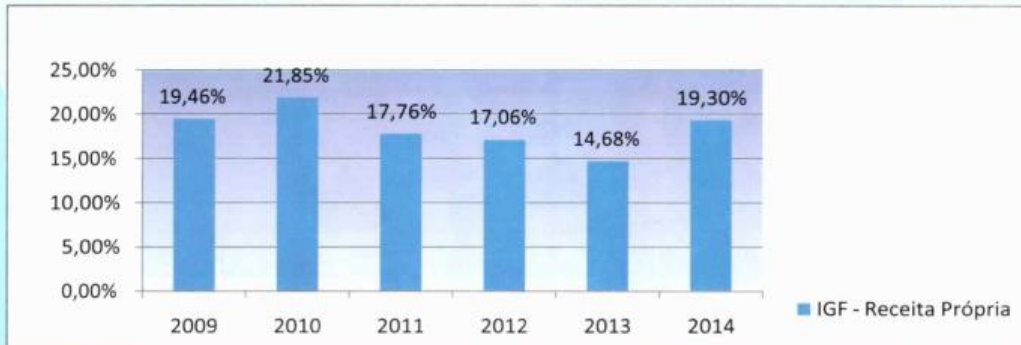


FONTE: SAGI PIC BRASIL SEM MISERIA



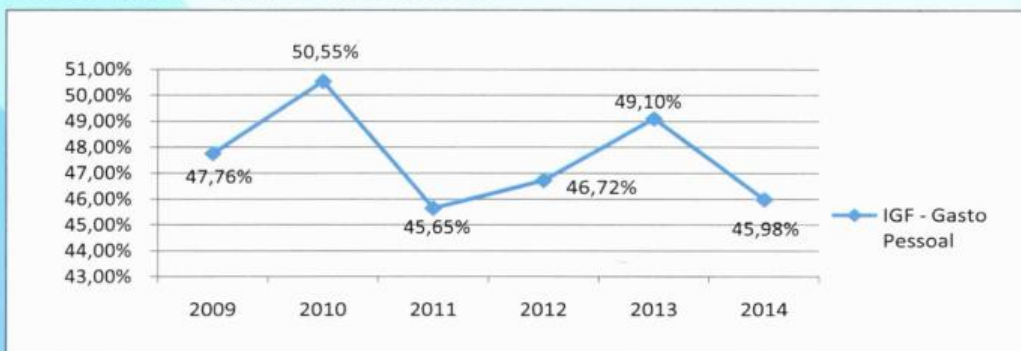
ADMINISTRAÇÃO, FINANÇAS E PLANEJAMENTO

Gráfico 11: Percentual de Receita Própria.



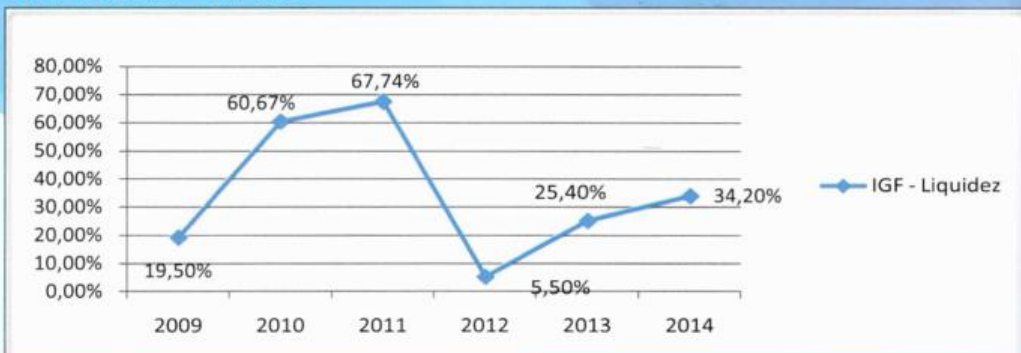
FONTE: TCE-MT; SETOR DE CONTABILIDADE/ CONTROLE INTERNO

Gráfico 12: IGF – Despesa com Pessoal.



FONTE: TCE-MT

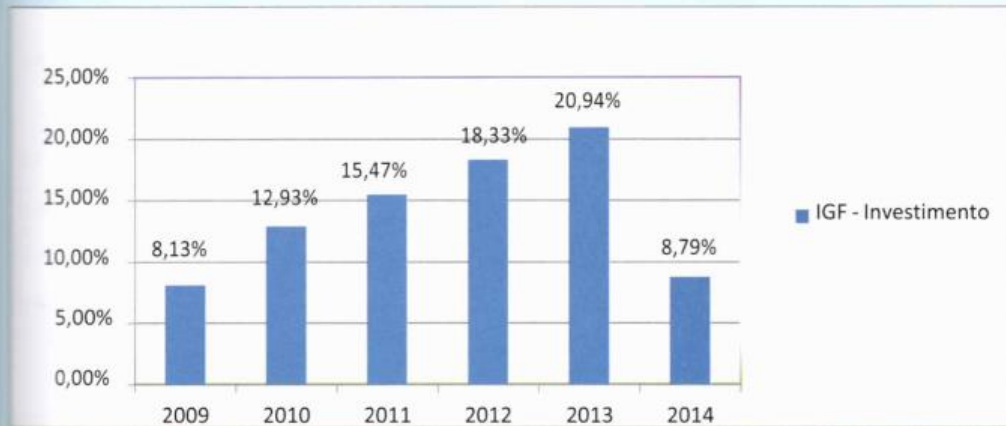
Gráfico 13: IGF – Liquidez.



FONTE: TCE-MT; SETOR DE CONTABILIDADE/ CONTROLE INTERNO.

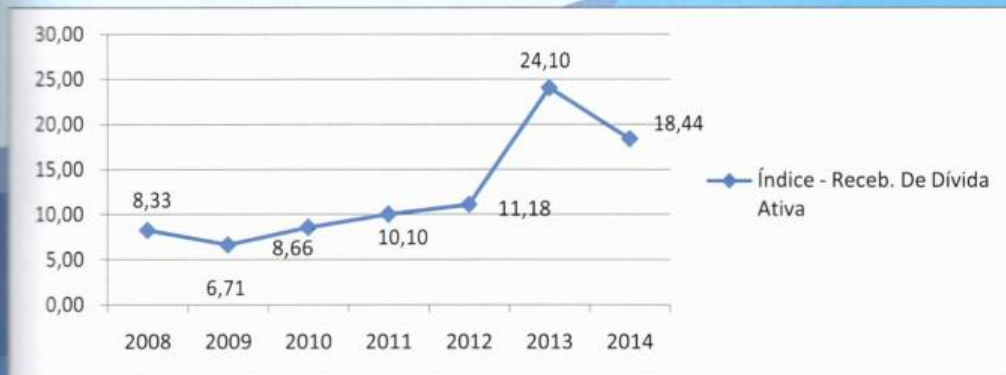


Gráfico 14: IGF –Investimentos.



FONTE: TCE-MT/SETOR DE CONTABILIDADE/ CONTROLE INTERNO.

Gráfico 15: Recebimento da Dívida Ativa.

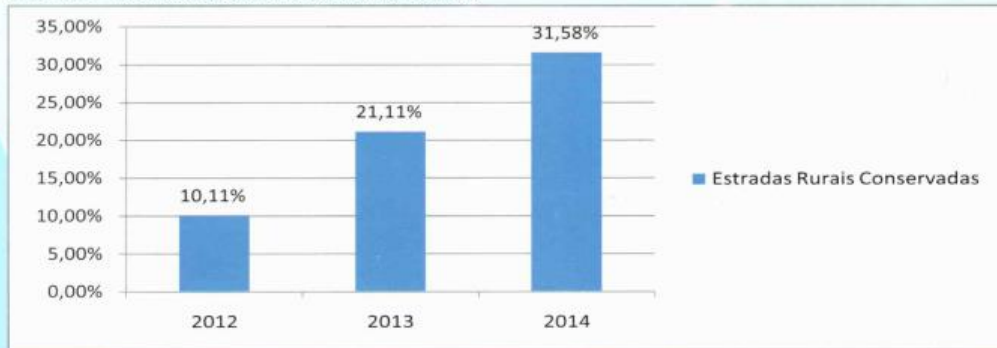


FONTE: SETOR DE CONTABILIDADE



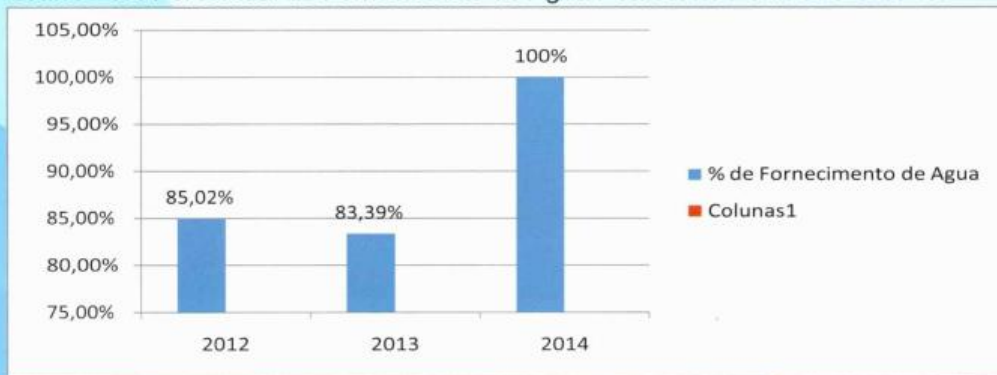
SECRETÁRIA DE INFRAESTRUTURA E OBRAS

Gráfico 16: Estradas rurais conservadas.



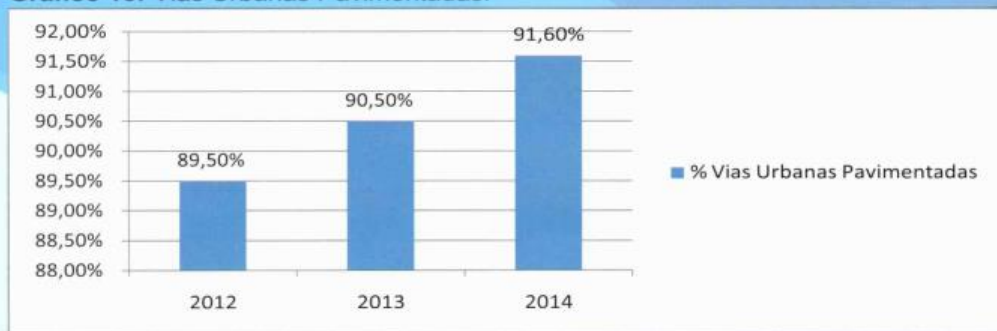
FONTE: DPTO. DE ENGENHARIA.

Gráfico 17: Percentual de Fornecimento de Água Potável no Perímetro Urbano.



FONTE: DPTO. DE ÁGUA E ESGOTO.

Gráfico 18: Vias Urbanas Pavimentadas.

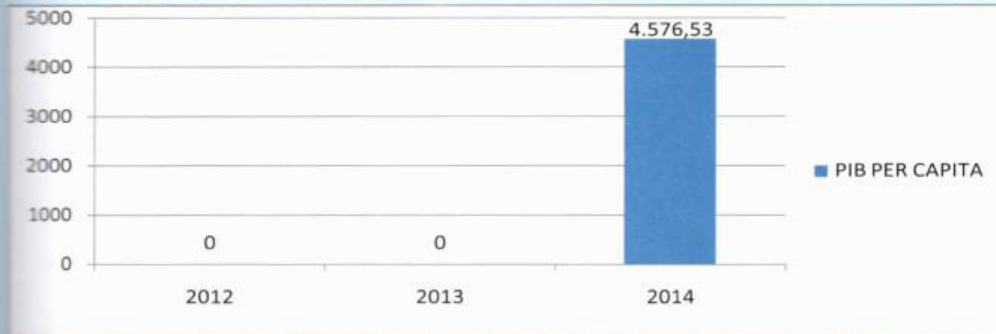


FONTE: SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA



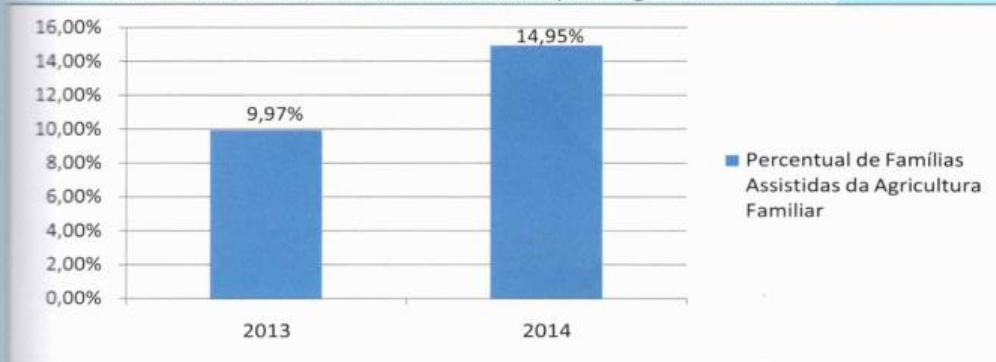
MEIO AMBIENTE, DESENVOLVIMENTO E TURISMO

Gráfico 19: Valor Nominal do PIB.



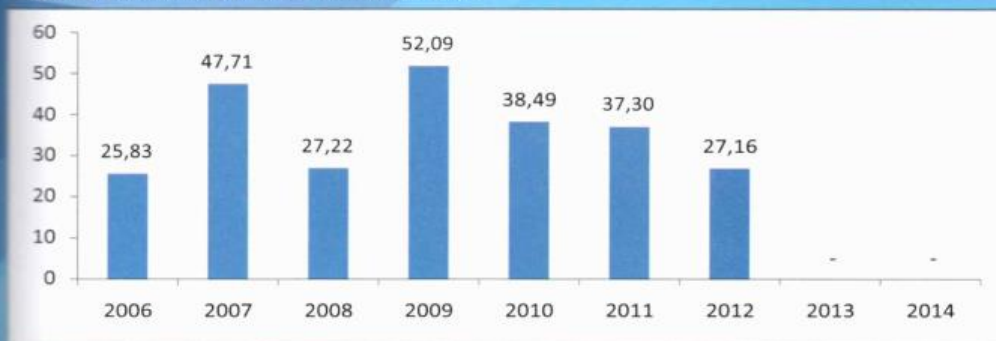
FONTE: IBGE

Gráfico 20: Percentual de Famílias Assistidas pela Agricultura Familiar.



FONTE: SEC. MUN. DE MEIO AMBIENTE, DESENVOLV. E TURISMO/IN CRA

Gráfico 21: Óbitos por acidentes de trânsito.



FONTE: DATASUS

1.2 CENÁRIO INTERNO E EXTERNO



AMBIENTE EXTERNO				
OPORTUNIDADE	Gravidade	Urgência	Tendência	Prioridade
1- Acessibilidade ao Governo do Estado.	9	9	9	729
2-Disponibilidade de recursos nas esferas federal e estadual para financiar projetos municipais através de emendas parlamentares.	9	9	9	729
3-Fontes de energias alternativas para exploração e futura instalação do Linhão de Energia.	9	9	9	729
4-Acesso rodoviário ao município pavimentado e organização do espaço urbano ordenado harmonioso.	9	9	3	243
5-Clima favorável e abundância de recursos hídricos para a diversidade de pilares produtivos.	9	3	9	243
6-Alteração na política de Educação com escolas em regime de tempo integral.	3	9	3	81
7-Área nativa preservada em 40%.	9	3	3	81
8-Ofertas do PDI – Programa de Desenvolvimento Institucional Integrado com o TCE/MT e do GESPUBLIC	9	3	3	81
9-Auditorias Externas - Acompanhamento, fiscalização e cobrança de resultados por parte dos órgãos fiscalizadores como Câmara de Vereadores TCE e TCU.	3	3	3	27
10-Cursos ofertados gratuitos para qualificação.	3	3	3	27

AMEAÇAS	Gravidade	Urgência	Tendência	Prioridade
2- Problemas com energia elétrica, telefone e internet;	9	9	9	729
3- Atraso nos repasses financeiros estaduais e federais;	9	9	9	729
7- Falta de investimentos e melhorias nos hospitais regionais, podendo acarretar maior demanda de recursos municipais;	9	9	9	729
10- Carência de profissionais médicos e professores	9	9	9	729
5- Crescimento populacional desordenado e aumento do desemprego impactando em uma maior demanda social;	9	3	9	243
8- O aumento de casos confirmados dos Agravos de Notificação Compulsória;	9	3	9	243
4- Evasão de profissionais por salários municipais menores que estaduais.	3	9	3	81
9- Falta de regularização fundiária nos assentamentos rurais;	3	9	3	81
1- Perda do alinhamento com o crescimento econômico Regional;	3	3	3	27
6- Alteração climática interferindo na produção agrícola.	9	1	3	27



AMBIENTE INTERNO

FORÇAS	Gravidade	Urgência	Tendência	Prioridade
Atendimento aos cidadãos com instalações adequadas nos prédios da Prefeitura Municipal.	9	9	9	729
Valorização pessoal e profissional dos servidores por meio do PCCS, e produtividade, com pontualidade nos pagamentos de salários.	9	9	9	729
Reestruturação dos processos de compra para aplicação dos recursos públicos, visando alternativas mais econômicas.	9	9	9	729
Gestor que fomenta a gestão pelo resultado em substituição do modelo burocrático, de forma planejada, organizada e informatizada.	9	3	9	243
Sistema de Gestão Tributária Municipal (Lei Complementar 067/2014, Decreto 023/2014)	9	3	9	243
Gestão colaborativa e possibilidade de implementação das sugestões dadas pelos servidores.	3	9	3	81
Organização de palestras, oficinas e capacitações gratuitas para os munícipes, com materiais didáticos e de campanha adequados.	9	3	3	81
Controlador Interno Efetivo.	9	3	3	81
Padronização de material de uso cotidiano.	9	3	3	81
Estrutura urbanística planejada e com manutenção eficiente.	9	3	3	81

FRAQUEZAS	Gravidade	Urgência	Tendência	Prioridade
Demora na solução dos problemas relacionados a TI.	9	9	9	729
Necessidades de manutenção constante de infraestrutura em razão de projetos mal elaborados;	9	9	9	729
Falta de fiscal de obras e posturas.	9	3	9	243
Controle financeiro orçamentário.	9	3	9	243
Falta de programas de saúde ocupacional para os colaboradores.	3	9	9	243
Falta de acervo municipal de documentos públicos. (Digitalizados e outros)	9	3	3	81
Dificuldades no trabalho em equipe.	3	3	3	27
Deficiência no controle dos processos por falta de comunicação e integração setorial dificultando a tomada de decisão.	3	3	3	27
Falta de realização de concurso público.	3	3	3	27
Interferência nas aplicações de políticas públicas em atendimento a interesses políticos partidários.	3	3	3	27



1.3. POSICIONAMENTO ESTRATEGICO

FORÇAS	Oportunidades										Ameaças										
	125	125	125	75	75	45	27	27	27	27	125	125	125	75	75	75	27	27	19		
FORÇAS 125 125 125 125 75 75 45 45 45	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Fraquezas 125 125 75 75 45 27 27 27	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	

2. IDENTIDADE ORGANIZACIONAL



NEGÓCIO: Gestão de Políticas Públicas

MISSÃO: Garantir a eficiência na gestão de políticas públicas através de planos e metas integradas, de forma sustentável, para melhoria da qualidade de vida do cidadão.

VISÃO: Ser referencia na efetividade de políticas públicas inovadoras e sustentáveis, até 2035.

VALORES:

Ética, respeitar as relações interpessoais e comerciais;

Justiça, tratar as pessoas com igualdade e imparcialidade;

Transparência, dar clareza e publicidade aos serviços prestados ao cidadão;

Inovação, promover uso de práticas e métodos inéditos de trabalho;

Compromisso, com aplicação dos recursos e na obtenção de resultados.

3. MAPA ESTRATÉGICO



MISSÃO

Garantir a eficiência na gestão de políticas públicas através de planos e metas integradas, de forma sustentável, para melhoria da qualidade de vida do cidadão.

VISÃO

Ser referência na efetividade de políticas públicas inovadoras e sustentáveis, até 2035.

SOCIEDADE

1- Garantir excelência no atendimento ao cidadão

2- Melhorar a qualidade de vida e bem estar do cidadão

3- Fortalecer a consciência cidadã

4- Intensificar ações de desenvolvimento sócio econômico

5- Fortalecer a responsabilidade sócio ambiental

PROCESSOS INTERNOS

6- Aprimorar a gestão de processos internos.

7- Fortalecer a gestão de custos

8- Garantir a eficácia do plano estratégico em todas as secretarias

9 - Ampliar o uso de práticas modernas e inovadoras.

APRENDIZAGEM E CONHECIMENTO

10- Fortalecer liderança organizacional

11- Melhorar o desempenho dos servidores

FINANÇAS

12- Assegurar o equilíbrio fiscal



4. DIRETRIZES

PERSPECTIVA: SOCIEDADE													
OBJETIVO: 1 - Garantir excelência no atendimento ao cidadão.													
INDICADOR 1.1- Índice de Satisfação do Usuário Cidadão.													
FONTE: Gabinete do Prefeito/Ouvidoria.													
FÓRMULA: Pesquisa Externa de Satisfação (ótimo= peso 10; bom= peso 8; regular= peso 6; ruim= peso 4; péssimo 2) / Total de Pontos Possíveis X 100.													
METAS DE LONGO PRAZO													
META LONGO PRAZO (2035): Elevar de 0 a 80 o percentual de satisfação até 2035.													
META PPA (2017): Elevar de 50 a 60 o percentual de satisfação até 2017.													
1.1.1 – Desenvolver pesquisa de satisfação da sociedade com relação à gestão municipal.													
INICIATIVAS													
Metas													
2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
ND	ND	ND	ND	ND	ND	0	50	60	60	60	60	70	80
PERSPECTIVA: SOCIEDADE													
OBJETIVO: 1 - Garantir a excelência no atendimento ao cidadão													
INDICADOR: 1.2 - Percentual de Pessoas Assistidas pela Secretaria Municipal de Trabalho e Assistência Social - (CPP's)													
FONTE: Secretaria Municipal de Trabalho e Assistência Social/IBGE													
FÓRMULA: (Total de pessoas assistidas/total de habitantes) X 100													
METAS DE LONGO PRAZO													
META LONGO PRAZO (2035): Manter em 30.65 o percentual de cobertura da população assistida pela Secretaria Municipal de Trabalho e Assistência até 2035.													
META PPA(2017): Manter em 30.65 o percentual de cobertura da população assistida pela Secretaria Municipal de Trabalho e Assistência até 2017.													
1.2.1 - melhorar a estrutura física.													
1.2.2 - Aumentar equipe de trabalho. (CPP's)													
1.2.3 - Aumentar as campanhas socioeducativas. (CPP's)													
INICIATIVAS													
Metas													
2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
ND	ND	ND	ND	ND	29,81	30,65	30,65	30,65	30,65	30,65	30,65	30,65	30,65



PERSPECTIVA: SOCIEDADE

OBJETIVO: 2 - Melhorar a qualidade de vida e bem estar do cidadão

INDICADOR: 2.1 - Percentual de estradas rurais municipais e estaduais recuperadas no perímetro do município

FONTE: Secretaria de Infraestrutura e Obras – Depto. Engenharia

FÓRMULA: (km de estradas recuperadas / Total de km de estradas) x 100

METAS DE LONGO PRAZO

META LONGO PRAZO (2035): Elevar de 13 para 75 o percentual de estradas rurais recuperadas até 2035.

2.1.1 - Realizar o planejamento prévio dos processos.
2.1.2 - Criar padrões de estradas rurais do município.
2.1.3 - Renovar a frota de máquinas.
2.1.4 - Desburocratizar os processos de compra de peças para manutenção de máquinas e equipamentos.
2.1.5 - Capacitar os funcionários.
2.1.6 - Controlar a manutenção das máquinas e equipamentos.
2.1.7 - Implantar as normas de segurança do trabalho nas obras e pátio de obras.

Histórico													
2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
ND	ND	ND	ND	ND	7	13	15	18	21	24	27	30	75
										Metas			

35

PERSPECTIVA: SOCIEDADE

OBJETIVO: 2 - Melhorar a qualidade de vida e bem estar do cidadão

INDICADOR: 2.2 - Percentual de Fornecimento de Água Potável no Perímetro Urbano do Município

FONTE: Secretaria de Infraestrutura e Obras (Departamento de Água e Esgoto)

FÓRMULA: (Número total de ligações de água / Número total de domicílios no município) x 100

METAS DE LONGO PRAZO

META LONGO PRAZO (2035): Manter em 100 o percentual de cobertura de fornecimento de água tratada dos domicílios urbanos da cidade até 2035.

2.2.1 - Mapear poços particulares existentes.
2.2.2 - Melhorar o sistema de abastecimento de água.
2.2.3 - Conscientizar a população.
2.2.4 - Aumentar a capacidade de reservação de água potável do município.

META PPA (2017): Manter em 100 o percentual de cobertura de fornecimento de água tratada dos domicílios urbanos da cidade até 2017.

Histórico													
2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
ND	ND	ND	ND	82,02	83,39	100	100	100	100	100	100	100	100
										Metas			





PERSPECTIVA: SOCIEDADE													
OBJETIVO: 2 - Melhorar a qualidade de vida e bem estar do cidadão													
INDICADOR: 2.3 - Percentual de Cobertura de Tratamento de Esgoto no Município													
FONTE: Secretaria de Infraestrutura e Obras ; Departamento de Água e Esgoto													
FÓRMULA: (Número total de ligações de esgoto / Número total de domicílios no município) x 100													
METAS DE LONGO PRAZO													
2.3.1 - Implantar a Estação de Tratamento (ETE).													
2.3.2 - Conscientizar e informar a população.													
2.3.3 - Incentivar os contribuintes a fazerem a ligação dos domicílios à rede.													
2.3.4 - Penalizar os proprietários em caso de descumprimento das leis municipais de atendimento ao tratamento de resíduos.													
Histórico													
2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
ND	ND	ND	ND	ND	ND	0	5	10	20	40	50	60	100
Metas													

36

PERSPECTIVA: SOCIEDADE													
OBJETIVO: 2 - Melhorar a qualidade de vida e bem estar do cidadão.													
INDICADOR: 2.4 - Percentual de Vias Urbanas Pavimentadas													
FONTE: Secretaria de Infraestruturas e Obras - Departamento de Engenharia													
FÓRMULA: (Total de vias urbanas pavimentadas / Total de vias urbanas) x 100													
METAS DE LONGO PRAZO													
2.4.1 - Melhorar o cadastro das edificações urbanas.													
2.4.2 - Aumentar o quadro de funcionários.													
2.4.3 - Planejar os serviços.													
2.4.4 - Melhorar os equipamentos e qualificação da equipe.													
Histórico													
2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
ND	ND	ND	ND	89,50	90,50	91,60	95	100	100	100	100	100	100
Metas													



PERSPECTIVA: SOCIEDADE													
OBJETIVO: 2 - Melhorar a qualidade de vida e bem estar do cidadão													
INDICADOR: 2.5 - Redução Da Condição De Pobreza. (CPP's)													
FONTE: Sagi Pic Brasil Sem Miséria. (aplicações.mds.gov.br/sagiprs/ferramentas)			Tipo de Meta			Unidade			Sentido			Temporalidade	
FÓRMULA: (Total de famílias que recebem benefício de transferência de renda/total de famílias inscritas no CadÚnico) X 100			Reduzir			Percentual			Maior Melhor			Anual	
METAS DE LONGO PRAZO													
2.5.1 - Aumentar equipe de trabalho.													
2.5.2 - Intensificar busca ativa.													
2.5.3 - Fortalecer o empreendedorismo; artesanato, feiras. (CPP)													
2.5.4 - Fortalecimento da economia solidária. (CPP)													
Histórico													
2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
ND	ND	ND	ND	15,99	13,05	12,62	12,09	11,56	11,03	10,05	9,97	9,44	2,00
Metas													

37

PERSPECTIVA: SOCIEDADE													
OBJETIVO: 2 - Melhorar a qualidade de vida e bem estar do cidadão.													
INDICADOR: 2.6 - Índice de Déficit Habitacional													
FONTE: CIDESA (consórcio Intermunicipal de Desenvolvimento Econômico Social e Ambiental Alto Teles Pires) IBGE			Tipo de Meta			Unidade			Sentido			Temporalidade	
FÓRMULA: (Déficit Habitacional / Nº Família) X 100			Reduzir			Percentual			Menor Melhor			Anual	
METAS DE LONGO PRAZO													
2.6.1 - Implantar departamento para habitação.													
2.6.2 - Construção de Unidades Habitacionais.													
Histórico													
2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
ND	ND	ND	ND	12,22	12,22	11,59	10,96	10,33	9,7	9,7	9,7	9,7	5
Metas													





PERSPECTIVA: SOCIEDADE													
OBJETIVO: 2 - Melhorar a qualidade de vida e o bem estar do cidadão													
INDICADOR: 2.7 - Percentual de atendimento da rede municipal de Tapurah.													
FONTE: Censo escolar Secretaria de Educação													
FÓRMULA: (Número de matrículas na rede municipal / número total de matrículas do município) x 100.													
METAS DE LONGO PRAZO													
META LONGO PRAZO (2035): Elevar de 42 para 50 o percentual de alunos na rede municipal de ensino, até 2035.													
META PPA (2017): Elevar de 42 para 46 o percentual de alunos na rede municipal de ensino, até 2017.													
Histórico													
2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
ND	ND	52,3	49,8	47,1	46,1	46,4	42	44	46	50	50	50	50

38

PERSPECTIVA: SOCIEDADE													
OBJETIVO: 2 - Melhorar a qualidade de vida e o bem estar do cidadão.													
INDICADOR: 2.8 - Evolução da cobertura de oferta de vagas na Educação Infantil (1 a 3 anos) na rede municipal.													
FONTE: Secretaria Mun. de Educação; relatórios do senso escolar.													
FÓRMULA: (Número de alunos matriculados / Número de crianças 1 a 3 anos) X 100													
METAS DE LONGO PRAZO													
META LONGO PRAZO: Elevar de 34,20 para a 60 o percentual de cobertura potencial na educação infantil (1 a 3 anos) até 2035.													
META PPA (2017): Elevar de 39,29 para 43 o percentual de cobertura potencial na educação infantil (1 a 3 anos) até 2017.													
Histórico													
2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2035
ND	ND	ND	ND	ND	22,74	26,56	34,20	39,29	42	43	44	45	60



PERSPECTIVA: SOCIEDADE
OBJETIVO: 2 - Melhorar a qualidade de vida e bem estar do cidadão.

INDICADOR: 2.9 - Evolução do Índice de Desenvolvimento da Educação

FONTE: Fonte Portal IDEB (<http://www.portaledb.com.br/brasil/ideb>)
FÓRMULA: IDEB_{ij} = N_{ij} x P_{ij}.

	METAS DE LONGO PRAZO													
	2004	2007	2009	2011	2013	2015	2017	2019	2021	2023	2025	2027	2029	2035
	4,9	4,7	4,6	5,3	5,44	5,67	5,9	6,13	6,36	6,59	6,82	7,05	7,97	
	Histórico													
	Meta													
META LONGO PRAZO: Elevar de 5,3 para 7,97 o Índice de Desenvolvimento da Educação até 2035.														
META PPA (2017): Elevar de 5,44 para 5,3 o Índice de Desenvolvimento da Educação até 2017.														
	INICIATIVAS													
2.9.1 - Promover a integração das redes														
2.9.2 - Ampliar a parceria com empresas, ONGs, sociedade organizada em ações de inovação nas unidades educacionais.														
2.9.3 - Promover programas educacionais e sociais, através da parceria público-privada.														
2.9.4 - Ampliar a carga horária anual ofertada na rede educacional.														

39

PERSPECTIVA: SOCIEDADE
OBJETIVO: 2 - Melhorar a qualidade de vida e o bem estar do cidadão

INDICADOR: 2.10 - Índice de Desenvolvimento da Educação da rede municipal – Séries Finais.

FONTE: Fonte Portal IDEB (<http://www.portaledb.com.br/brasil/ideb>)
FÓRMULA: IDEB_{ij} = N_{ij} x P_{ij}.

	METAS DE LONGO PRAZO													
	2005	2007	2009	2011	2013	2015	2017	2019	2021	2023	2025	2027	2029	2036
	4,3	4,6	4,3	4,2	4,7	5,46	5,76	6,06	6,36	6,66	6,96	7,26	7,56	8,76
	INICIATIVAS													
META LONGO PRAZO: Elevar de 4,7 para 5,76 o Índice de Desenvolvimento da Educação da rede municipal – Séries Finais até 2035.														
META PPA (2017): Elevar de 4,7 para 5,76 o Índice de Desenvolvimento da Educação da rede municipal – Séries Finais até 2017.														
2.10.1 - Garantir o acesso a e permanência para alunos de 6 a 14 anos.														
2.10.2 - Realizar concurso para regularização do quadro de profissionais da educação.														
2.10.3 - Capacitar professores da rede.														
2.10.4 - Capacitar gestores nas áreas estratégicas de qualidade por resultado.														
2.10.5 - Monitorar conteúdos propostos comunicando aos pais os resultados obtidos.														
2.10.6 - Monitorar e promover o cumprimento dos Planos Políticos Pedagógicos nas unidades escolares.														





PERSPECTIVA: SOCIEDADE												
OBJETIVO: 2 - Melhorar a qualidade de vida e o bem estar do cidadão.												
INDICADOR: 2.11- Evolução da proficiência em LÍNGUA PORTUGUESA nas escolas municipais Séries Iniciais.												
FONTE: www.gedu.org.br												
FÓRMULA: Proporção de alunos que aprenderam o adequado na competência em compreensão textual, expressão oral, leitura e expressão escrita.												
METAS DE LONGO PRAZO												
<p>META LONGO PRAZO: Elevar de 50 para 65 o percentual de proporção de alunos que aprenderam Língua Portuguesa no 5ºANO do Ensino Fundamental na rede municipal até 2035.</p> <p>META PPA (2017): Elevar de 50 para 55 o percentual de proporção de alunos que aprenderam Língua Portuguesa no 5ºANO do Ensino Fundamental na rede municipal até 2017.</p>												
INICIATIVAS												
<p>2.11.1 - Capacitar professores em quesitos fundamentais de medidas de proficiência.</p> <p>2.11.2 - Avaliar resultados em Língua Portuguesa.</p> <p>2.11.3 - Promover projetos e programas de leitura e escrita.</p> <p>2.11.4 - Fomentar a pesquisa e extensão na produção de material pedagógico.</p>												
Histórico												
2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2035
ND	24	-	25	-	50	-	50	-	55	-	60	65
Metas												



PERSPECTIVA: SOCIEDADE												
OBJETIVO: 2 - Melhorar a qualidade de vida e o bem estar do cidadão.												
INDICADOR: 2.12 - Evolução da proficiência em MATEMÁTICA nas escolas municipais Séries Iniciais.												
Fonte: www.gedu.org.br												
Fórmula: Proporção de alunos que aprenderam o adequado na competência de resolução de problemas até o ano de referencia na rede municipal e estadual de ensino.												
Tipo de Meta					Unidade		Sentido		Temporalidade			
Elevar					Percentual		Maior Melhor		Anual			
INICIATIVAS												
<p>META LONGO PRAZO: Elevar de 50 para 55 o percentual de proporção de alunos que aprenderam matemática no 5ºANO do Ensino Fundamental na rede municipal até2035.</p> <p>2.12.1 - Capacitar professores em quesitos fundamentais de medidas de proficiência.</p> <p>2.12.2 - Avaliar visando resultados em Matemática.</p> <p>2.12.3 - Fomentar a pesquisa e extensão na produção de material pedagógico.</p>												
META PPA (2017): Elevar de 37 para 40 o percentual de proporção de alunos que aprenderam matemática no 5ºANO do Ensino Fundamental na rede municipal até 2017.												
Histórico												
Metas												
2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2035
ND	27	-	11	-	37	-	37	-	40	-	45	50





PERSPECTIVA: SOCIEDADE						
OBJETIVO: 2 - Melhorar a qualidade de vida e o bem estar do cidadão.						
INDICADOR: 2.13 - Percentual de participação do educando na prática desportiva.		Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade	
		Elevar	Percentual	Maior Melhor	Anual	
FONTE: Secretaria Municipal de Educação: relatórios do departamento de esporte						
FÓRMULA: (Número de alunos matriculados /Número de atendimento nas escolinhas) X 100						
INICIATIVAS						
METAS DE LONGO PRAZO						
META LONGO PRAZO: Elevar de 16,9 o Percentual de participação do educando na prática desportiva para 30 até 2035.						
2.13.1 – Reestruturar os espaços físicos dos prédios escolares.						
2.13.2 - Equipar os CEI – Centros de Educação Infantil com materiais recreativos e pedagógicos.						
2.13.3 - Fortalecer o ensino-aprendizagem integrando a comunidade escolar.						
2.13.4 - Fortalecer programas de formação nas áreas de referência.						
META PPA (2017): Elevar de 16,9 o Percentual de participação do educando na prática desportiva para 20.						
Histórico						
Metas						
2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
ND	ND	ND	ND	24,1	23,6	16,7
2014	2015	2016	2017	2018	2019	2035
13,7	16,9	18	20	22	24	30



PERSPECTIVA: SOCIEDADE
OBJETIVO: 2 - Melhorar a qualidade de vida e o bem estar do cidadão

INDICADOR: 2.14 - Índice de Desenvolvimento da Educação da rede municipal – Séries Iniciais.
FONTE: Portal IDEB (<http://www.portaldeb.com.br/brasil/ideb>)
FÓRMULA: IDEB_{ij} = N_{ij} X P_{ij}

Tipo de Meta		Unidade	Sentido	Temporalidade									
Elevar	Índice	Maior		Bianual									
INICIATIVAS													
2.14.1 - Formação continuada, incentivo ao estudo e apoio ao professor.													
2.14.2 - Investimento em materiais didáticos para alunos e professores.													
2.14.3 - Acompanhar os alunos nos diferentes níveis de aprendizagem.													
2.14.4 - Preparar os alunos para avaliação de desempenho.													
2.14.5 - Reduzir o consumo de alimentos de elevada carga de resíduos de agrotóxicos.													
META PPA (2017): Elevar de 5,8 para 5,9 o Índice de Desenvolvimento da Educação da rede municipal – Séries Iniciais em 2017.													
METAS DE LONGO PRAZO													
META LONGO PRAZO: Elevar de 5,6 para 7,1 o Índice de Desenvolvimento da Educação da rede municipal – Séries Iniciais até 2035.													
META PPA (2017): Elevar de 5,8 para 5,9 o Índice de Desenvolvimento da Educação da rede municipal – Séries Iniciais em 2017.													
Histórico													
2005	2007	2009	2011	2013	2015	2017	2019	2021	2023	2025	2027	2029	2035
4,1	5,0	4,6	4,4	5,6	5,8	5,9	6,0	6,2	6,3	6,4	6,5	6,6	7,1
Meta													
					2025	2027	2029	2035					
					6,4	6,5	6,6	7,1					

43

PERSPECTIVA: SOCIEDADE
OBJETIVO: 2 - Melhorar a Qualidade de vida e bem estar do cidadão.

INDICADOR: 2.15 - Taxa de mortalidade prematura (< 70 anos), por doenças do Aparelho Circulatorio.
FONTE: www.datasus.gov.br – tabnet.datasus.gov.br/CGI
FÓRMULA: (Número de óbitos de residentes por doenças do Aparelho Circulatorio/população total residente ajustada ao meio do ano) x 100.000

Tipo de Meta		Unidade	Sentido	Temporalidade									
Reduzir	Taxa	Menor Melhor		Anual									
INICIATIVAS													
2.15.1 – Implementar Educação em Saúde para a População alvo.													
META LONGO PRAZO (2035): Reduzir de 8,36 para 5,00 a taxa de mortalidade prematura (< 70 anos), por doenças do Aparelho Circulatorio até 2035.													
META PPA (2017): Reduzir de 8,36 para 7,70 a taxa de mortalidade prematura (< 70 anos), por doenças do Aparelho Circulatorio até 2017.													
Histórico													
2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
54,44	43,41	38,49	83,93	9,05	17,2	8,36	8,00	7,85	7,70	7,55	7,40	7,25	5,00
Metas													
					2018	2019	2020	2035					
					7,55	7,40	7,25	5,00					





PERSPECTIVA: SOCIEDADE.
OBJETIVO: 2- Melhorar a Qualidade de vida e bem estar do cidadão.

INDICADOR: 2.16 - Taxa de mortalidade prematura (< 70 anos), por doenças do Aparelho Respiratório.	Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade	
				2020	2035
FONTE: www.datasus.gov.br – tabnet.datasus.gov.br/CGI FÓRMULA: (Número de óbitos de residentes por doenças do Aparelho Respiratório/população total residente ajustada ao meio do ano) x 100.000.	Reduzir	Taxa	Menor Melhor	2020	2035
METAS DE LONGO PRAZO					
INICIATIVAS					
2.16.1 – Implementar Educação em Saúde para a População alvo.					
META LONGO PRAZO (2035): Reduzir de 16,73 para 5,00 a taxa de mortalidade prematura (< 70 anos), por doenças do Aparelho Respiratório até 2035.					
META PPA (2017): Reduzir de 16,73 para 14,30 a taxa de mortalidade prematura (< 70 anos), por doenças do Aparelho Respiratório até 2017.					
Histórico					
				Metas	
				2015	2016
9,07	2009	2010	2011	2012	2013
	8,68	19,24	9,32	18,11	43,15
				2014	2015
				16,73	15,00
				2017	2018
				14,30	13,95
				2019	2020
				13,60	13,25
				2021	2035
				5,00	5,00

44

PERSPECTIVA: SOCIEDADE
OBJETIVO: 2- Melhorar a Qualidade de vida e bem estar do cidadão.

INDICADOR: 2.17 - Taxa de mortalidade prematura (< 70 anos), por Diabetes Mellitus.	Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade	
				2020	2035
FONTE: www.datasus.gov.br – tabnet.datasus.gov.br/CGI Fórmula: Taxa de mortalidade por Diabetes Mellitus = (número de óbitos de residentes por Diabetes Mellitus / população total residente ajustada ao meio do ano) x 100.000	Manter	Taxa	Menor Melhor	2020	2035
METAS DE LONGO PRAZO					
INICIATIVAS					
2.17.1 – Implementar Educação em Saúde para a População alvo.					
META LONGO PRAZO (2035): Manter em 0,0 a taxa de mortalidade prematura (< 70 anos), por Diabetes Mellitus até 2035.					
META PPA (2017): Manter 0,0 a taxa de mortalidade prematura (< 70 anos), por Diabetes Mellitus até 2017.					
Histórico					
				Metas	
				2015	2016
0,0	2009	2010	2011	2012	2013
	0,0	18,65	0,0	0,0	0,0
				2014	2015
				0,0	0,0
				2017	2018
				0,0	0,0
				2019	2020
				0,0	0,0
				2021	2035
				0,0	0,0



PERSPECTIVA: SOCIEDADE

OBJETIVO: 2- Melhorar a Qualidade de vida e bem estar do cidadão.

INDICADOR: 2.18 - Taxa de Mortalidade Infantil.

FONTE: www.datasus.gov.br – tabnet.datasus.gov.br/CGI

FÓRMULA: Óbitos infantis:/nascidos vivos x 1.000 => número de óbitos de residentes com até um ano de idade, dividido pelo número de nascidos vivos de mães residentes no Município.

		Tipo de Meta		Unidade		Sentido		Temporalidade					
		Reduzir		Taxa		Menor Melhor		Anual					
INICIATIVAS													
2.18.1 – Organizar a Rede de Atenção a Saúde Materna e Infantil para garantir acesso, acolhimento e resolutividade.													
2.18.2 – Diminuir o índice de Gravidez na Adolescência. (CPP)													
Metas													
2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
7,04	36,14	28,78	11,56	10,47	10,52	20,40	15,00	14,17	13,34	12,51	11,68	10,85	5,00

45

PERSPECTIVA: SOCIEDADE

OBJETIVO: 2- Melhorar a Qualidade de vida e bem estar do cidadão.

INDICADOR: 2.19 - Óbitos por acidentes de trânsito.

FONTE: www.datasus.gov.br – tabnet.datasus.gov.br/CGI

FÓRMULA: TME- Taxa de mortalidade Específica: Óbitos por acidentes de trânsito = Número de Óbitos por acidentes de trânsito, dividido pela população do município x 100 mil = taxa por 100 mil.

		Tipo de Meta		Unidade		Sentido		Temporalidade					
		Reduzir		Taxa		Menor Melhor		Anual					
INICIATIVAS													
2.19.1 - Implantar o Departamento de Trânsito;													
2.19.2 - Melhorar vias publicas para motoristas e pedestres.													
Metas													
2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
27,22	52,09	38,49	37,30	27,16	ND	ND	25,00	24,65	24,30	23,95	23,60	23,25	18,00





PERSPECTIVA: SOCIEDADE													
OBJETIVO: 3 - Fortalecer a Consciência Cidadã.													
INDICADOR: 3.1 - Percentual de respostas às solicitações de informações, reclamações e denúncias registradas na ouvidoria e do SIC atendidas no prazo.													
FONTE: Gabinete do Prefeito/Ouvidoria													
FÓRMULA: (Número de processos de resposta às solicitações de informações, reclamações e denúncias através da Ouvidoria e do SIC atendidas no prazo / Total de Processos) X 100.													
METAS DE LONGO PRAZO													
META LONGO PRAZO (2035): Elevar de 0 a 100 o percentual de respostas às solicitações de informações, reclamações e denúncias registradas na Ouvidoria e SIC até 2035.													
META PPA (2017): Elevar de 0 a 100 o percentual de respostas às solicitações de informações, reclamações e denúncias registradas na Ouvidoria e SIC, até 2017													
INICIATIVAS													
3.1.1 - Regularizar os canais de atendimento ao cidadão garantindo sua revisão e atualização periódicas.													
3.1.2 - Estruturar a Ouvidoria e os canais de atendimento ao cidadão através do acesso à ouvidoria e ao SIC.													
Metas													
2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
ND	ND	ND	ND	ND	0	0	100	100	100	100	100	100	100

PERSPECTIVA: SOCIEDADE.													
OBJETIVO: 3 - Fortalecer a Consciência Cidadã.													
INDICADOR: 3.2 - Número de Ações Divulgadas nos Meios de Comunicação.													
FONTE: Secretaria de Administração, Gestão, Planejamento e Finanças / Assessoria de Imprensa e Comunicação Social.													
FÓRMULA: Número Absoluto de ações divulgadas nos meios de comunicação.													
METAS DE LONGO PRAZO													
META LONGO PRAZO (2035): Elevar de 120 para 360 o número de ações divulgadas anualmente nos meios de comunicação até 2035.													
META PPA (2017): Elevar de 120 para 150 o número de ações divulgadas anualmente nos meios de comunicação até 2017.													
Metas													
2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
ND	ND	ND	ND	ND	ND	120	130	140	150	160	170	180	360





PERSPECTIVA: SOCIEDADE.
OBJETIVO: 4 - Intensificar ações de desenvolvimento sócio econômico

INDICADOR: 4.1 - Valor do Produto Interno Bruto Per Capita

Tipo de Meta		Unidade		Sentido		Temporalidade	
2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Elevar	Valor	Maior	Melhor	Maior	Melhor	Maior	Melhor
INICIATIVAS							
4.1.1 - Atrair investidores de Indústrias e Prestadoras de Serviços (CPP);							
4.1.2 - Constituir plano estratégico para a elaboração em que se definam os objetivos dos produtos e serviços finais;							
4.1.3 - Apoiar o desenvolvimento de ações que gerem oportunidades, inovação ao conhecimento, emprego e renda;							
Metas							
2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
ND	ND	ND	ND	ND	ND	4.576,53	4.621,39
Histórico							
2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2035
4.711,13	4.758,24	4.805,82	4.853,88	4.902,41	5.637,78		

FONTE: Instituto Brasileiro de Geografia e Estatísticas – IBGE.
FÓRMULA: somados PIB Geral / nº população * 100 = PIB perca pita.
METAS DE LONGO PRAZO
META LONGO PRAZO (2035): Elevar de R\$ 4.576,53 para R\$ 5.637,78 o Valor do Produto Interno Bruto Per capita até 2035.
META PPA (2017): Elevar de R\$ 4.576,53 em 2014 para R\$ 562.980,60 melhorar a renda para aumento do PIB Geral até 2017.

PERSPECTIVA: SOCIEDADE.
OBJETIVO: 4 - Intensificar ações de desenvolvimento sócio econômico

INDICADOR: 4.2 - Percentual de Pessoas que participam de Eventos Culturais.

Tipo de Meta		Unidade		Sentido		Temporalidade	
2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2035
Elevar	Percentual	Maior	Melhor	Maior	Melhor	Maior	Melhor
INICIATIVAS							
4.2.1 – Divulgação através de todos os meios de comunicação disponível; (CPP)							
4.2.2 – Identificar os prestadores de serviço ligados ao setor turístico e cultural;							
4.2.3 – Manter a existência de público; (CPP)							
4.2.4 – Qualificar os cidadãos para melhorar a qualidade dos serviços;							
4.2.5 - Fomentar o acesso dos artistas menos consagrados ao circuito da cultura. (CPP)							
Metas							
2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
ND	ND	ND	ND	ND	29,28	33,47	42,08
Histórico							
2016	2017	2018	2019	2020	2021	2035	
42,61	42,97	42,81	43,98	44,48	55,61		

FONTE: Assessoria de Imprensa da Prefeitura de Tapurah
FÓRMULA: Somatória do nº de pessoas participantes / nº de população do município (IBGE) X 100.
METAS DE LONGO PRAZO
META LONGO PRAZO (2035): Elevar de 33,47 para 55,61 o percentual de participação da população em eventos culturais até 2035.
META PPA (2017): Elevar de 33,47 para 42,08 o percentual de participação da população em eventos culturais até 2017.



PERSPECTIVA: SOCIEDADE.
OBJETIVO: 4 - Intensificar ações de desenvolvimento sócio econômico

INDICADOR: 4.3 - Percentual de Famílias assistidas na agricultura familiar.
FONTE: Secretaria de Meio Ambiente, Desenvolvimento e Turismo
FÓRMULA: (Número de famílias assistidas/número total de famílias da agricultura familiar) * 100

METAS DE LONGO PRAZO
META LONGO PRAZO (2035): Elevar de 14,95 para 35,05 o percentual de Famílias assistidas até 2035.
META PPA (2017): Elevar de 14,95 para 17,30 o percentual de Famílias assistidas até 2017.

Histórico													
2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
ND	ND	ND	ND	ND	9,97	14,95	15,69	16,48	17,30	18,17	19,08	20,03	35,05

Metas

2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
15,69	16,48	17,30	18,17	19,08	20,03	35,05

UNIDADE: Percentual
SENTIDO: Maior Melhor
TEMPORALIDADE: Anual

INICIATIVAS
 4.3.1 - Incentivar investimentos em novas tecnologias com vistas à maior rentabilidade da atividade garantindo a fixação do produtor no meio rural;
 4.3.2 - Apoiar projetos que garantam maior renda ao produtor;
 4.3.3 - Assegurar aos proprietários de imóveis rurais auxílio na sala da cidadania;

49

PERSPECTIVA: SOCIEDADE.
OBJETIVO: 5 - Fortalecer a responsabilidade sócia ambiental;

INDICADOR: 5.1 - Percentual de Resíduos Sólidos Coletados
FONTE: Secretaria de Infraestrutura e Obras; IBGE
FÓRMULA: (Quantidade de resíduos coletados / Quantidade de resíduos gerados) x 100

METAS DE LONGO PRAZO
META LONGO PRAZO (2035): Elevar de 70,43 para 100 o percentual de coleta de resíduos sólidos no perímetro urbano do município até 2035.
META PPA (2017): Elevar de 70,43 para 100 o percentual de coleta de resíduos sólidos no perímetro urbano do município até 2017.

Histórico													
2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
ND	ND	ND	ND	ND	ND	70,43	80	90	100	100	100	100	100

Metas

2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
80	90	100	100	100	100	100

UNIDADE: Percentual
SENTIDO: Maior Melhor
TEMPORALIDADE: Anual

INICIATIVAS
 5.1.1 - Implantar programas de educação ambiental quanto à redução do consumo, desperdício e resíduos gerados.
 5.1.2 - Construir Ecoporto no município, com separação de resíduo por tipo de material.
 5.1.3 - Implantar a coleta seletiva no município.





PERSPECTIVA: SOCIEDADE															
Objetivo: 5 - Fortalecer responsabilidade socioambiental															
Indicador: 5.2 – Número de metros quadrados de Área verde por habitante (OMS)															
Tipo de Meta		Unidade	Temporabilidade												
Manter		Número	Anual												
Sentido		Maior melhor													
INICIATIVAS															
5.2.1 – Promover educação ambiental.															
5.2.2 – Buscar parcerias público privadas visando a preservação.															
5.3.3 – Campanhas de redução de consumo de bens naturais (energia elétrica, água, combustível fósseis, espaço verde, ruídos, poluição visual);															
5.3.4 – promover o espírito de inovação nas organizações públicas através de seminários, metodologia, cooperação e projetos piloto de serviços inovadores na responsabilidade socio ambiental.															
Histórico															
2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	7274,71	7274,71	7274,71	7274,71	7274,71	7274,71	7274,71
Metas															



PERSPECTIVA: SOCIEDADE															
OBJETIVO: 5 - Fortalecer a responsabilidade sócio ambiental															
INDICADOR: 5.3 - Percentual de servidores envolvidos em ações ambientais															
FONTE: Secretaria de Meio Ambiente e Administração															
FORMULA: (nº de servidores envolvidos no período/ numero total de servidores (382)) x 100.															
METAS DE LONGO PRAZO															
META LONGO PRAZO (2035): Elevar de 3,80 para 100 o percentual de servidores envolvidos em ações ambientais dos servidores até 2035.															
5.3.1 – Campanhas de redução de consumo de bens naturais (energia elétrica, água, combustível fosséis, espaço verde, ruídos, poluição visual);															
5.3.2 – Programa de campanha de preservação de nascentes;															
5.3.3 - Fomentar a destinação correta dos matérias (papel, copo descartável, lâmpadas, baterias, lixo úmido, sacolas plásticas.);															
5.3.4 – promover o espírito de inovação nas organizações públicas através de seminários, metodologia, cooperação e projetos piloto de serviços inovadores na responsabilidade sócia ambiental.															
Metas															
Histórico															
2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	3,80	19	26,6	30,4	34,5	38,62	42,73	100
PERSPECTIVA: PROCESSOS INTERNOS															
OBJETIVO: 6 - Aprimorar a gestão de processos internos.															
INDICADOR: 6.1 - Irregularidades Apontadas Pelo TCE-MT.															
FONTE: TCE-MT															
FORMULA: Irregularidades Apontadas															
METAS DE LONGO PRAZO															
META LONGO PRAZO (2035): Reduzir de 7 para 0 as irregularidades apontadas pelo TCE-MT até 2035.															
6.1.1 – Cumprir rigorosamente as leis vigentes com destaque para a CF 88, a Lei nº 8666/93, a Lei nº 101/2000, a Lei nº 4320/64, normalizações do Tribunal de Contas e Legislação Municipal, entre outras.															
6.1.2 – Promover a gestão minimizando anomalias.															
6.1.3 – Treinar e capacitar os servidores.															
Metas															
Histórico															
2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035		
04	08	02	13	13	7	7	6	5	5	5	4	4	0		





PERSPECTIVA: PROCESSOS INTERNOS

OBJETIVO: 6 - Aprimorar a gestão de processos internos.

INDICADOR: 6.2 - Percentual De Processos Mapeados.

FONTE: Secretaria Municipal de Administração, Gestão, Finanças e Planejamento.

FÓRMULA: (Processos Mapeados / Total De Processos) X 100.

METAS DE LONGO PRAZO

META LONGO PRAZO (2035): Elevar de 25 para 100 o percentual de processos mapeados, até 2035.

6.2.1 – Padronização dos processos mapeados

6.2.2 – Estabelecer momento de revisão dos processos

6.2.3 – Mapear os processos pendentes.

META PPA (2017): Elevar de 25 para 40 o percentual de processos mapeados, até 2017.

Histórico		Metas											
2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
ND	ND	ND	ND	ND	ND	25	30	35	40	45	50	55	100

PERSPECTIVA: PROCESSOS INTERNOS

OBJETIVO: 6 - Aprimorar a Gestão de Processos Internos.

INDICADOR: 6.3 - Eficácia na Tramitação dos Processos Licitatórios.

FONTE: Secretaria de Administração Finanças e Planejamento.

FÓRMULA: (Número processos tramitados no prazo, a contar do aceite do TR/(total de processos) x 100

METAS DE LONGO PRAZO

META LONGO PRAZO (2035): Elevar de 77 a eficácia na tramitação dos processos licitatórios para 100 até 2035.

META PPA(2017): Elevar de 0% a eficácia na tramitação dos processos licitatórios para 100, até 2017

6.3.1 - Orientar as secretarias quanto aos documentos exigidos para dar início aos processos licitatórios.

6.3.2 - Fortalecer a Gestão de contratos e aditivos.

6.3.3 - Melhorar o planejamento de prioridades dos processos licitatórios.

6.4.4 - Orientar as secretarias na elaboração do Termo de Referência e cadastro de Itens.

Histórico		Metas											
2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
0	52	53	91	67	84	77	89	98	100	100	100	100	100



PERSPECTIVA: FINANCEIRA

OBJETIVO: 7 - Fortalecer a Gestão de Custos

INDICADOR: 7.1 – Gastos Efetuados com Manutenção e Encargos

FONTE: Secretaria de Planejamento e Finanças

FÓRMULA: (Total gasto com manutenção e encargos/Total de Despesas Realizadas) X 100

		Tipo de Meta		Unidade		Sentido		Temporalidade							
		Reduzir	Porcentual	Menor Melhor		Anual									
METAS DE LONGO PRAZO															
7.1.1 - Implantar a Gestão de Custos.															
META LONGO PRAZO (2035): Reduzir de 91,57 para 90 o percentual de despesas com manutenção do serviço público até 2035.															
META PPA (2017): Reduzir de 91,57 para 91,33 o percentual de despesas com manutenção do serviço público até 2017.															
Histórico															
		2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
ND	ND	87,46	81,33	81,04	79,37	91,57	91,49	91,41	91,33	91,26	91,18	91,10	90		

53

PERSPECTIVA: PROCESSOS INTERNOS

OBJETIVO: 8 - Garantir a eficácia do plano estratégico em todas as secretarias.

INDICADOR 8.1 - Percentual de Metas Alcançadas no Plano Estratégico.

FONTE: Secretaria de Administração, Planejamento e Finanças

FÓRMULA: (Número de metas alcançadas / número total de metas) X 100

		Tipo de Meta		Unidade		Sentido		Temporalidade							
		Elevar	Porcentual	Maior Melhor		Anual									
METAS DE LONGO PRAZO															
8.1.1 - Promover ações de monitoramento das ações estabelecidas no plano estratégico.															
8.1.2 - Avaliar os resultados das metas atendidas.															
META LONGO PRAZO (2035): Elevar de 0 a 100 o percentual de metas alcançadas no Plano Estratégico até 2035.															
META PPA (2017): Elevar de 0 para 82 o percentual de metas alcançadas no Plano Estratégico até 2017.															
Histórico															
		2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
0	0	0	0	0	0	0	0	0	80	81	82	83	84	85	100





PERSPECTIVA: SOCIEDADE													
OBJETIVO: 9 - Ampliar o Uso de Práticas Modernas e Inovadoras													
INDICADOR: 9.1 - Ocorrência de Práticas Inovadoras no Município de Tapurah.													
FONTE: Secretaria de Planejamento e Finanças													
FÓRMULA: Quantidade de práticas inovadoras em número absoluto.													
METAS DE LONGO PRAZO													
META LONGO PRAZO (2035): Elevar de 0 a 40 as práticas inovadoras em nosso Município até 2035.													
META PPA(2017): Elevar de 0 a 6 as práticas inovadoras em nosso Município até 2017.													
Histórico													
2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	2	4	6	8	10	12	40
Metas													
INICIATIVAS													
9.1.1 - Desenvolver métodos de identificação das práticas inovadoras em nosso Município													
9.1.2 - Intensificar práticas inovadoras, com o intuito de promover agilidade, praticidade e satisfação no atendimento, em todas as secretarias													

54

PERSPECTIVA: SOCIEDADE													
OBJETIVO: 9 - Ampliar o Uso de Práticas Modernas e Inovadoras													
INDICADOR: 9.2 - Ocorrência de Práticas Modernas no Município de Tapurah.													
FONTE: Secretaria de Planejamento e Finanças													
FÓRMULA: Somatório do Número de Práticas Modernas em Número Absoluto.													
METAS DE LONGO PRAZO													
META LONGO PRAZO (2035): Elevar de 0 a 100 o número de práticas modernas em nosso Município de até 2035.													
META PPA (2017): Elevar de 0 a 15 o número de práticas modernas em nosso Município até 2017.													
Histórico													
2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
0	0	0	0	0	0	0	5	10	15	20	25	30	100
Metas													
INICIATIVAS													
9.2.1 - Desenvolver métodos de contabilização das práticas modernas em nosso Município.													
9.2.2 - Promover a modernização no serviço público, a fim de melhorar o atendimento ao cidadão													



PERSPECTIVA: APRENDIZADO E CRESCIMENTO
OBJETIVO: 10 - Fortalecer Liderança Organizacional.

INDICADOR: 10.1 - Desempenho dos Servidores com nível igual ou superior 7

FONTE: Secretaria de Administração, Planejamento e Finanças
FÓRMULA: (Total de Servidores com nível de desempenho igual ou superior 7 / total de servidores avaliados) X 100

METAS DE LONGO PRAZO

10.1.1 – Implantar as atividades de Avaliação Funcional.

META LONGO PRAZO (2035): Elevar de 0 a 100 o percentual de servidores avaliados com nível de desempenho igual ou superior 7 até 2035.

META PPA (2017): Elevar de 0 a 76 o percentual de servidores avaliados com nível de desempenho igual ou superior 7 até 2017.

INICIATIVAS													
Metas													
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	70	73	76	79	80	85	100

PERSPECTIVA: APRENDIZADO E CRESCIMENTO
OBJETIVO: 11 - Melhorar o Desempenho dos Servidores.

INDICADOR: 11.1 - Índice de Satisfação dos Servidores

FONTE: Secretaria de Planejamento e Finanças/Pesquisa Clima Organizacional
FÓRMULA: Resultado do Nível de Satisfação medido por pesquisa.

METAS DE LONGO PRAZO

11.1.1 - Proporcionar aos servidores um ambiente de trabalho seguro e confortável, promovendo a saúde no ambiente corporativo.
 11.1.2 - Disponibilizar plano de saúde aos servidores e seus dependentes.
 11.1.3 - Manter atualizados os salários dos servidores levando em consideração a média salarial da região.

META LONGO PRAZO (2035): Elevar de 77 para 90 o índice de satisfação dos servidores até 2035.

META PPA (2017): Elevar 77 para 80 o índice de satisfação dos servidores de até 2017.

INICIATIVAS													
Metas													
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
ND	ND	ND	ND	ND	71,90	77,34	78,47	79,60	80,73	81,86	82,99	84,12	100





PERSPECTIVA: APRENDIZADO E CONHECIMENTO
OBJETIVO: 11- Melhorar o Desempenho dos Servidores.

INDICADOR: 11.2 - Percentual de Servidores que Receberam Treinamento.		Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade								
FONTE: Município de Tapurah/recursos Humanos		Elevar	Percentual	Maior Melhor	Anual								
FÓRMULA: (total de servidores que receberam treinamento / total servidores)* 100													
INICIATIVAS													
METAS DE LONGO PRAZO		11.2.1 - Promover mecanismos de capacitação ao servidor para o seu aprimoramento na área de atuação.											
META LONGO PRAZO (2035): Elevar de 42 para 100 o percentual de servidores que receberam treinamento até 2035.													
META PPA (2017): Elevar de 42 para 51 o percentual de servidores que receberam treinamento até 2017.													
Histórico		Metas											
2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
ND	ND	ND	ND	ND	ND	42,60	45,47	48,34	51,21	54,08	56,95	59,82	100

56

PERSPECTIVA: FINANÇAS

OBJETIVO: 12 - Assegurar o Equilíbrio Fiscal.

INDICADOR: 12.1 - Índice de Gestão Fiscal – Liquidez		Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade								
FONTE: Portal do TCE – MT (http://cidadeao.tce.mt.gov.br/igf/tce) / Setor de Contabilidade / Controladoria Interna		Reduzir	Índice	Menor Melhor	Anual								
FÓRMULA: (Restos a Pagar/Ativo Financeiro) X 100													
INICIATIVAS													
METAS DE LONGO PRAZO		12.1.1 - Planejar a Execução Orçamentária.											
META LONGO PRAZO (2035): Reduzir de 34 para 20 o Índice de Liquidez do Município de Tapurah até 2035.													
META PPA (2017): Reduzir de 34 para 31 o Índice de Liquidez do Município de Tapurah até 2017.													
Histórico		Metas											
2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
ND	19,50	60,67	67,74	5,50	25,40	34,20	33,42	32,64	31,86	31,08	30,30	29,52	20



PERSPECTIVA: FINANÇAS

OBJETIVO: 12 - Assegurar o Equilíbrio Fiscal

INDICADOR: 12.2 - Índice de Gestão Fiscal – Despesa com Pessoal

FONTE: Portal do TCE – MT (<http://cidadao.tce.mt.gov.br/igfice/>) / Certidão Negativa TCE

FÓRMULA: (Despesa com Pessoal / Receita Corrente Líquida) X 100

METAS DE LONGO PRAZO

META LONGO PRAZO (2035): Manter em 50 o Percentual com Despesas com Pessoal até 2035.

META PPA (2017): Manter em 50 o Percentual com Despesas com Pessoal até 2017.

		Tipo de Meta		Unidade		Sentido		Temporalidade						
		Manter		Índice		Menor Melhor		Anual						
INICIATIVAS														
12.2.1 - Melhorar a eficiência de desempenho dos servidores														
12.2.2 - Intensificar as ações de avaliação de desempenho dos servidores.														
12.2.3 - Intensificação das ações de Gestão de Pessoas.														
Metas														
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
NID	47,76	50,55	45,65	46,72	49,10	45,98	50	50	50	50	50	50	50	50

57

PERSPECTIVA: FINANÇAS

OBJETIVO: 12 - Assegurar o Equilíbrio Fiscal.

INDICADOR: 12.3 - Índice de Gestão Fiscal – Investimento

FONTE: Portal do TCE – MT (<http://cidadao.tce.mt.gov.br/igfice/>) / Setor de Contabilidade - Anexo 15 Lei 4.320/64 / Controladoria Interna.

FÓRMULA: (Investimento / Receita Corrente Líquida) X 100

METAS DE LONGO PRAZO

META LONGO PRAZO (2035): Elevar de 8,79 para 10 o índice de Investimento sobre a Receita Corrente Líquida até 2035.

META PPA(2017): Elevar de 8,79 para 8,97 o índice de Investimento sobre a Receita Corrente Líquida até 2017.

		Tipo de Meta		Unidade		Sentido		Temporalidade						
		Elevar		Índice		Maior Melhor		Anual						
INICIATIVAS														
12.3.1 - Promover ações para a elevação do percentual de investimento.														
Metas														
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
NID	8,13	12,93	15,47	18,33	20,94	20,94	8,79	8,85	8,91	8,97	9,03	9,09	9,15	10





PERSPECTIVA: FINANÇAS

OBJETIVO: 12 - Assegurar o Equilíbrio Fiscal.

INDICADOR: 12.4 – Razão entre Receita e Despesa na execução orçamentária.

FONTE: Portal do TCE – MT (<http://cidadao.tce.mt.gov.br/>); acervo público municipal.

FÓRMULA: (Total em Reais de execução do Orçamento / Total do Orçamento) X 100.

		Tipo de Meta		Unidade		Sentido		Temporalidade						
		Manter		Percentual		Maior Melhor		Anual						
METAS DE LONGO PRAZO														
12.4.1 - Planejar a Execução Orçamentária.														
META LONGO PRAZO (2035): Manter em 2,51 o equilíbrio financeiro do Município de Tapurah até 2035.														
META PPA (2017): Manter em 2,51 o equilíbrio financeiro do Município de Tapurah até 2017.														
Histórico														
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
ND	9,12	4,96	3,86	2,60	0,47	2,51	2,51	2,51	2,51	2,51	2,51	2,51	2,51	2,51

58

PERSPECTIVA: FINANÇAS

OBJETIVO: 12 - Assegurar o Equilíbrio Fiscal

INDICADOR: 12.5 – Razão entre Receita e Despesa na Execução Orçamentária do RPPS

FONTE: Prefeitura Municipal de Tapurah: Previdência

FÓRMULA: Valor da despesa Orçamentária RPPS / Receita Orçamentária RPPS x 100 = Superávit

		Tipo de Meta		Unidade		Sentido		Temporalidade						
		Manter		Percentual		Maior Melhor		Anual						
METAS DE LONGO PRAZO														
12.5.1 - Melhorar as aplicações financeiras do RPPS em fundos de investimento confiáveis e de maior rentabilidade, em obediência à legislação, para garantir futuras aposentadorias, pensões e benefícios temporários.														
META LONGO PRAZO (2035): Manter em 81,76 o Percentual de Superávit Previdenciário até 2035.														
META PPA (2017): Manter em 79 o Percentual de Superávit Previdenciário até 2017.														
Histórico														
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
ND	ND	ND	76,97	81,56	77,34	81,76	81,76	81,76	81,76%	81,76	81,76	81,76	81,76	81,76



PERSPECTIVA: FINANÇAS

OBJETIVO: 12 - Assegurar o equilíbrio fiscal.

INDICADOR: 12.6 – Percentual da Receita Própria

FONTE: Portal do TCE – MT (<http://cidadao.tce.mt.gov.br/igf/ice>); Setor de Contabilidade / Controle Interno
FORMULA: (Receita Própria / Receita Corrente Líquida) x 100

METAS DE LONGO PRAZO

META LONGO PRAZO (2035): Elevar de 19,30 para 29,91 o percentual da Receita Própria do Município até 2035.

META PPA (2017): Elevar de 19,30 para 21,04 o percentual da Receita Própria do Município até 2017.

Histórico

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
ND	19,46	21,85	17,76	17,06	14,68	19,30	19,88	20,46	21,04	21,62	22,20	22,78	29,91	

PERSPECTIVA: FINANÇAS

OBJETIVO: 12 - Assegurar o equilíbrio fiscal.

INDICADOR: 12.7 – Percentual da Receita pelo Tributo - ISS

FONTE: Portal do TCE – MT (<http://cidadao.tce.mt.gov.br/home/controleSocialReceita>); Setor de Contabilidade / Controle Interno/ Setor de Tributação.
FORMULA: (Valor recebido do ISS / pela receita Própria) x 100

METAS DE LONGO PRAZO

META LONGO PRAZO (2035): Elevar de 20,41 para 26,71 o Percentual da Receita do ISS até 2035.

META PPA (2017): Elevar de 20,41 para 21,31 o Percentual da Receita do ISS até 2017.

Histórico

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
ND	10,24	13,04	11,66	10,10	20,80	20,41	20,71	21,01	21,31	21,61	21,91	22,21	26,71	





PERSPECTIVA: FINANÇAS

OBJETIVO: 12 - Assegurar o equilíbrio fiscal.

INDICADOR 12.8 - Percentual da Receita pelo Tributo - ITBI

FONTE: Portal do TCE – MT (<http://cidadao.tce.mt.gov.br/igf/tce>); Setor de Contabilidade / Controle Interno/Setor de Tributação.

FÓRMULA: (Valor recebido do ITBI / pela receita Própria) x 100

METAS DE LONGO PRAZO

META LONGO PRAZO (2035): Manter em 31,27 o Percentual da Receita do ITBI até 2035.

META PPA (2017): Manter em 31,27 o Percentual da Receita do ITBI até 2017.

Histórico

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
	ND	3,58	5,82	26,12	20,89	37,75	31,27	31,27	31,27	31,27	31,27	31,27	31,27	31,27

INICIATIVAS

12.8.1 - Realizar campanhas de conscientização.

60

PERSPECTIVA: FINANÇAS

OBJETIVO: 12 - Assegurar o equilíbrio fiscal

INDICADOR: 12.9 - Percentual da Receita pelo Tributo - IPTU

FONTE: Portal do TCE – MT (<http://cidadao.tce.mt.gov.br/igf/tce>); Setor de Contabilidade / Controle Interno/Setor de Tributação

FÓRMULA: (Valor recebido do IPTU / pela receita Própria) x 100

METAS DE LONGO PRAZO

META LONGO PRAZO (2035): Elevar de 19,42 para 29,92 o Percentual da Receita do IPTU até 2035.

META PPA (2017): Elevar de 19,42 para 20,92 o Percentual da Receita do IPTU até 2017.

Histórico

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
	ND	9,85	7,70	5,89	6,82	13,98	19,42	19,92	20,46	20,92	21,42	21,92	22,42	29,92

INICIATIVAS

12.9.1 - Realizar campanhas de atualização do Boletim de cadastro Imobiliário - BCI.

12.9.2 - Manter os valores venais dos imóveis atualizados para a posterior emissão do carnê de IPTU.

Metas



PERSPECTIVA: FINANÇAS

OBJETIVO: 12 - Assegurar o equilíbrio fiscal.

INDICADOR: 12.10 - Percentual da Receita pelo Tributo - ITR

FONTE: Portal do TCE – MT (<http://cidadao.tce.mt.gov.br/igtfce>); Setor de Contabilidade / Controle Interno/ Setor de Tributação.

FORMULA: (Valor recebido do ITR / pela receita Corrente Líquida) x 100

METAS DE LONGO PRAZO

META LONGO PRAZO (2035): Elevar de 3,92 para 21,02 o Percentual da Receita do ITR até 2035.

META PPA (2017): Elevar de 3,92 para 7,22 o Percentual da Receita do ITR até 2017.

Histórico

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
ND	ND	ND	3,17	2,85	2,84	3,92	5,02	6,12	7,22	8,32	9,42	10,52	21,02	

INICIATIVAS

12.10.1 - Realizar campanhas de conscientização.

12.10.2 - Atualizar a Planta Genérica dos Imóveis Rurais.

12.10.3 - Intensificar as ações de fiscalização no combate a evasão de receitas.

Metas

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
	5,02	6,12	7,22	8,32	9,42	10,52	21,02

Temporalidade

Anual

Sentido

Maior Melhor

Unidade

Percentual

Tipo de Meta

Elevar

Unidade

Percentual

Tipo de Meta

Manter

Unidade

Percentual

Tipo de Meta

Maior Melhor

Unidade

Percentual

Tipo de Meta

Manter

PERSPECTIVA: FINANÇAS

OBJETIVO: 12 - Assegurar o equilíbrio fiscal.

INDICADOR: 12.11 - Receita por tributo – Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços- ICMS

FONTE: Portal do TCE – MT (<http://cidadao.tce.mt.gov.br/igtfce>); Setor de Contabilidade / Controle Interno.

FORMULA: (Valor recebido do ICMS / pela receita Corrente Líquida) x 100

METAS DE LONGO PRAZO

Meta Longo Prazo (2035): Manter em 32,59 o Percentual da Receita do ICMS até 2035.

META PPA (2017): Manter em 32,59 o Percentual da Receita do ICMS até 2017.

Histórico

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
ND	ND	ND	32,48	33,61	31,42	32,59	32,59	32,59	32,59	32,59	32,59	32,59	32,59	

INICIATIVAS

12.11.1 - Realizar campanhas de conscientização.

12.11.2 - Firmar convenio com o Estado para implantação do posto de controle fiscal Municipal.

12.11.3 - Intensificar as ações de fiscalização no combate a evasão de receitas.

Metas

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
	32,59	32,59	32,59	32,59	32,59	32,59	32,59



PERSPECTIVA: ORÇAMENTO E FINANÇAS						
Objetivo: 12 - Assegurar o equilíbrio fiscal.						
Indicador: 12.12 - Recebimento da Dívida Ativa						
Fonte: Anexos 10 e 15 da Lei nº 4.320/1964.						
Fórmula: Total de recebimento da Dívida Ativa/Total da Dívida Ativa X 100						
METAS DE LONGO PRAZO						
Meta Longo Prazo (2035): Elevar de 18,44 para 40 o percentual de recebimento da Dívida Ativa até 2035.						
Meta PPA (2017): Elevar de 18,44 para 22,58 o percentual de recebimento da Dívida Ativa até 2017.						
Histórico						
2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
8,33	6,71	8,66	10,10	11,18	24,10	18,44
2015	2016	2017	2018	2019	2020	2035
19,82	21,20	22,58	23,96	25,34	26,72	40
Metas						



Gestão 2013-2016

Prefeitura Municipal

TAPURAH

Um futuro melhor, *com certeza!*